

Nombre del Proyecto: MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO DEL CULTIVO DE ÑAME ESPINO PARA MEJORAR LA COMPETIVIDAD CON LOS PRODUCTORES VINCULADOS A LA ASOCIACIÓN DE ACTORES SOCIALES AGROPECUARIOS DEL NÚCLEO 8, PARAMO, LORO Y PUJANA (ASOAGRO) EN SAN JUAN NEPOMUCENO, DEPARTAMENTO DE BOLÍVAR

Entidad Ejecutora: Asociación De Actores Sociales Agropecuarios Del Núcleo 8, Paramo, Loro Y Pujana "ASOAGRO"

Representante Legal: JULIO RAFAEL ANDRADES BARRIOS

Situación actual:

En relación a la producción agropecuaria, se encuentra que el 59% (29 productores) tienen acceso a la tierra en calidad de propietarios y 41% (20 productores) como arrendatarios. Estos arrendatarios son campesinos que han trabajado históricamente estos predios y quienes garantizan poder presentar contratos de arrendamiento por el plazo que les sea exigido.

Referente al uso de la tierra se encuentra que la totalidad de los 49 productores tienen tierras dedicadas a cultivos, con un promedio de 1.91 has., correspondiente al 20.7 %. El uso en pastos presenta un promedio de 4.60 has. y un porcentaje de 23.4 %, esto debido a que por un lado 15 productores complementan su producción e ingresos con la explotación pecuaria, principalmente bovina; y por otro, por el bajo nivel de ingresos para la inversión agrícola, que lleva a que tengan una gran área de tierras no explotada. La porción de tierras de rastrojo corresponde al 44.8 % con un promedio de 4.71 has. Por último se encuentra un 11.1 % de tierras en monte con un promedio de 3.59 has. Como se observa existe una amplia posibilidad de destinación de tierras para cultivos, como el propuesto para la Alianza de ñame.

Tabla No. 1 USO DE LA TIERRA

USO DE LA TIERRA			TOTAL	%
Uso	Frecuencia	Has	Has	
Uso Cultivo	49	1,91	93,75	20,7%
Uso Pasto	23	4,60	105,75	23,4%
Uso Rastrojo	43	4,71	202,50	44,8%
Uso Monte	14	3,59	50,25	11,1%
Uso Total		9,23	452,25	100%

Fuente: Encuesta Socioeconómica

En relación a los cultivos se observa que los ingresos agrícolas son muy parejos en relación a los diversos productos, destacándose el ingreso del ñame, que es en promedio e ingresos el principal producto para los beneficiarios con un promedio anual de ventas de \$ 2.746.474, el cual es sembrado por el 88%, y un promedio de siembra de 0.8 has., del cual se recoge una cosecha al año. Seguido se

presenta la yuca, la cual presenta un promedio de \$ 2.741.860 de ingresos al año, es sembrada por el 69% de los productores, con un promedio de 0.8 ha. y se realiza una cosecha al año. El maíz representa el tercer producto en ingresos, con un promedio anual de \$ 2.315.286 sembrado por el 57% de los productores. Seguidamente se encuentran los cultivos de plátano (26 cosechas al año) y frutales, los cuales presentan ingresos promedios de \$ 2.257.407 y \$ 1.540.000 respectivamente y son sembrados por el 28% para el plátano y 8% para los frutales.

Es importante resaltar como 42 productores (88%) siembran ya el producto propuesto para la Alianza, es decir, el ñame. Teniendo en cuenta que para el establecimiento de la Alianza se requerirá 1,0 has. Por productor, es importante mencionar que ya existen 31.7 has. De ñame sembradas, aunque de una manera poco tecnificada.

La economía campesina, de pequeños productores de esta región, deja para el autoconsumo o el "pan coger" una pequeña parte de los diferentes cultivos cosechados, que para el caso del ñame, plátano, maíz y yuca se calcula en un 11% y los frutales en un 3%. En relación a la contratación de mano de obra, ésta se presenta principalmente en las épocas de cosecha, y se calcula en unos 11 jornales contratados para el ñame, plátano, maíz y yuca, este bajo nivel de demanda se presenta debido a que se posee mano de obra familiar suficiente para las actividades agropecuarias cotidianas.

En lo que tiene que ver con los costos de los insumos, éstos son poco representativos, ya que la tecnificación de los cultivos es bastante deficiente y artesanal, muchos de los productores ni siquiera reportan estos gastos. En este rubro la yuca es el producto que más se destaca, con una inversión de \$67.563, seguido del ñame con unos costos de \$34.783 y el maíz con \$ 33.813 por cosecha.

Tabla No. 2 DISTRIBUCION AREA DE CULTIVOS

AREA DE CULTIVOS			TOTAL	CONSUMO	VENTA	Ingresos x Cultivo	SMLV
Cultivo	Frecuencia	Has	Has	%	%		
ÑAME	42	0,8	31,7	11%	89%	2.746.474	4,659
YUCA	34	0,8	26,2	11%	89%	2.741.860	4,65
MAIZ	28	0,8	21,0	11%	89%	2.315.286	3,93
PLATANO	14	0,6	9,1	11%	89%	2.257.407	3,83
FRUTALES	4	1,4	5,8	3%	97%	1.540.000	2,61
			0,0	0%	0%	0	0,00
TOTAL		4,4	93,8			11.601.027	19,68

Fuente: Encuesta Socioeconómica.

Los ingresos agropecuarios provenientes de la UPA son principalmente de origen agrícola, el cual presenta un ingreso promedio mensual de \$ 540.324, es decir, el 62.29% del ingreso total. El ingreso por concepto pecuario es de solo \$ 47.075 que representa el 5.43%, con lo cual se deduce que los ingresos que provienen directamente de la UPA son el 67.72% del ingreso total, es decir, un poco más



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

de dos terceras partes de los ingresos familiares se producen directamente en la UPA

Justificación del proyecto:

“MEJORAMIENTO TECNOLÓGICO DEL CULTIVO DE ÑAME ESPINO PARA MEJORAR LA COMPETITIVIDAD

El presente proyecto productivo permitirá a 49 pequeños productores de ñame espinoso implementar mejoramiento tecnológico del cultivo, que permita mejorar la competitividad de la cadena, Mejorar los ingresos y la calidad de vida de los asociados en el municipio de San Juan Nepomuceno en el departamento de Bolívar, así como la generación de acuerdos comerciales de largo plazo.

A través de este proyecto se busca desarrollar y establecer un modelo de agronegocio para la comercialización de ñame sostenible y que permita el desarrollo de la comunidad productora de ñame del municipio de San Juan Nepomuceno y de la región Caribe.

Así mismo se busca dejar capacidades de autogestión a la asociación en el manejo de sus propios recursos y manejo del fondo rotatorio como fuente de micro financiamiento de los productores asociados que otorga el ministerio de agricultura con el mecanismo de IM.

Descripción del proyecto:

La presente Alianza está conforma por 49 pequeños productores que integran la Asociación de Actores Sociales Agropecuarios del Núcleo 8 Páramo Loro-Pujana ASOAGRO; los aliados comerciales propuestos para la Alianza son CI Tropicol SAS y ASOPESCAMA, la OGA seleccionada para el acompañamiento a los productores beneficiados es UT Corporación PBA - Crear Desarrollo; además participan, ASOHOFRUCOL, la Alcaldía de San Juan Nepomuceno, Parques Nacionales- Santuario los Colorados, la Corporación PBA, la Corporación Campo Limpio y Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural.

SOCIO-EMPRESARIAL

-Consolidar y fortalecer el capital social de ASOAGRO.

-ASOAGRO adquiere las competencias empresariales y organizativas mínimas que la Organización y el agronegocio requiere.

-Aprovechamiento del modelo para el desarrollo de economías de escala en las compras de ASOAGRO.

-Incorporación de un sistema de programación de cosecha.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

TECNICO-PRODUCTIVO

-Establecimiento de 49 Hectáreas tecnificadas de Ñame Espino Tipo Exportación una hectárea por beneficiario).

-Implementación de planes de fertilización acorde a los resultados de los análisis de suelo por predio.

-Apoyo en asistencia Técnica que garantice la implementación de las innovaciones tecnológicas propuestas.

AMBIENTAL

-Incorporación del modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de Ñame Espino Tipo Exportación de ASOAGRO.

-Implementación del programa posconsumo de plaguicidas agrícolas en convenio con la Corporación Campo Limpio.

AGRONEGOCIOS

-Establecer una relación estratégica, competitiva y de largo plazo entre los productores de ASOAGRO y los Aliados comerciales.

FINANCIERO

-Incremento del ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2.02 SMMLV netos.

-Reintegro del 100 % de los recursos del Fondo Rotatorio en dos 2 años después del periodo de gracia.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 49 familias de pequeños productores del municipio de San Juan Nepomuceno en el departamento de Bolívar a partir del incremento de ingresos generados por la producción de ñame espino tipo exportación tecnificado

Objetivos específicos:

- Establecer 49 hectáreas de ñame espino.
- Obtener producciones de 19.900 kg/ha/año de ñame espino.
- Comercializar el 100% de la producción de ñame espino con los aliados comerciales C.I. TOPICOL SAS y ASOPESCAMA.
- Fortalecer y consolidar socio empresarialmente a la organización de productores para el manejo autónomo del proyecto



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Área de influencia

San Juan Nepomuceno, Bolívar

Población beneficiaria

Son 49 pequeños productores con disponibilidad de 1/ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la Asociación ASOAGRO del Municipio de San Juan Nepomuceno, en el departamento de Bolívar.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo No 1. Establecer 49 hectáreas de ñame Espino tecnificadas bajo esquemas productivos agrosostenibles

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Preparación de predios para siembra
- Realización de siembras de acuerdo con la propuesta
- Conformación del comité técnico con programa de cultivo
- Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

Obtener producciones de 19.900 kg/ha/año de ñame espino.

Para el logro de este objetivo se desarrollaran las siguientes actividades que van de la mano con el acompañamiento técnico y proceso de implementación de innovaciones tecnológicas:

- Selección, Picado y Tratamiento de Semilla
- Establecimiento de Semilleros

Objetivo No. 2. Comercializar el 100% de la producción de ñame espinoso con los aliados comerciales C.I. TOPICOL SAS y ASOPESCAMA.

La organización gestora acompañante- OGA brindará los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del equipo Comercial

Objetivo No 3. Fortalecer y consolidar socio empresarialmente a la organización de productores para el manejo autónomo del proyecto.

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización
- Capacitación en asociatividad y mercadeo
- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización

Objetivo específico No 4: Implementación del Plan de Manejo Ambiental de la alianza.

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de

sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Socialización y divulgación plan de manejo ambiental
- Capacitación en manejo de residuos sólidos y peligrosos
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades
- Prácticas en Elaboración de biofertilizantes.

Resultados esperados:

Cambios sociales

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de Asoagro.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.

Fomentar los cultivos de ñame en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación

Cambios económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Crecimiento del subsector Hortícola en la región a través del fomento productivo de 49 has de Ñame Espino que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Comercialización de Ñame espino bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio de San Juan Nepomuceno, representados en la asociación Asoagro, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial en la cadena de valor que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementara un cultivo de ñame espino con procesos de tecnificación para aumentar los rendimientos y el % de ñame que se comercializa para la exportación con los productores beneficiarios;



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

además con la afiliación de la asociación Asoagro a esta entidad formalizar y contribuir en los aportes al Fondo Nacional Hortofrutícola y contribuir a la competitividad y construcción de la Cadena ñame en la región.

Fecha de iniciación:

10 de abril de 2014

Fecha de terminación del proyecto:

09 de abril de 2015

Duración (meses):

Doce (12)

Valor Total del proyecto:

\$ 808.487.000

Valor Solicitado al FNFH:

\$ 40.000.000

Otras fuentes de financiación:

ASOAGRO, PRODUCTORES : \$ 377.023.000; **ALCALDIA DE SAN JUAN NEPOMUCENO**: \$27.600.000; **CORPORACION PBA** \$ 15.000.000; **ASOPESCAMA** \$ 90.000.000; **C.I. TROPICOL S.A.S** \$ 30.000.000; **PARQUES NACIONALES- Santuario los Colorados** \$ 16.000.000; **CORPORACION CAMPO LIMPIO** \$ 600.000; **MINISTERIO DE AGRICULTURA** \$ 212.264.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	ASOPESCAMA	CI TROPICOL	ASOHOFRUCOL FNFH	PBA	ALCALDIA	CAMPO LIMPIO	PARQUE	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL										
	Honorarios Asistencia Técnica				27.600.000						27.600.000
	Honorarios Plan Ambiental				950.000			600.000	16.000.000		17.550.000
	Honorarios Plan Social				11.450.000	15.000.000				4.200.000	30.650.000
	Mano de Obra (Jornales)	120.254.000								9.923.000	130.177.000
560705	GASTOS GENERALES										0
	Apoyo logístico										0
	Eventos										0
	Insumos	147.967.000	90.000.000				5.550.000			127.562.000	371.079.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	88.959.000									88.959.000
	Preparación de las tierras						22.050.000				22.050.000
	Arriendo de tierra	14.700.000									14.700.000
	Estudios de suelos									3.920.000	3.920.000
	Servicios Públicos										0
192590	INVERSIONES										0
	Otras Inversiones	2.850.000		30.000.000						18.519.000	51.369.000
	Maquinaria y equipo agrícola										0
	Equipo de laboratorio										0
	Equipo de computo										0
	Tutorado										0
	Fumigadora										0
	Equipo de seguridad										0
	Tijeras podadoras										0
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS										0
	Organización Gestora Acompañante (OGA)									41.100.000	41.100.000
	Gerente Alianza									7.040.000	7.040.000
	Gastos legalización	2.123.000									2.123.000
	Administración de Recursos	170.000									170.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 377.023.000	\$ 90.000.000	\$ 30.000.000	\$ 40.000.000	\$ 15.000.000	\$ 27.600.000	\$ 600.000	\$ 16.000.000	\$ 212.264.000	\$ 808.487.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	46,63%	11,13%	3,71%	4,95%	1,86%	3,41%	0,07%	1,98%	26,25%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol