



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**Nombre del Proyecto:** ALIANZA PARA EL ESTABLECIMIENTO TECNIFICADO Y COMERCIALIZACIÓN DEL CULTIVO DE AGUACATE, MUNICIPIO DE BOCHALEMA, NORTE DE SANTANDER.

**Entidad Ejecutora:** Asociación de Productores empresariales de proyectos comunitarios del municipio de Bochalema, Norte de Santander - ASOPROCOMUN

**Representante Legal:** Martha Cabeza Vera

### Situación actual:

Todos los beneficiarios de la alianza tienen acceso a la tierra, 59 de ellos (77,63%) en calidad de propietarios, 11 (14,47%) como arrendatarios, 2 (2,63%) como aparceros y los 4 restantes (5,26%), con otro tipo de acceso (finca en copropiedad con terceros). Los 76 productores conforman un área de 1.146 Has, para un promedio de 15,08 Ha por beneficiario, de las cuales hay 196,25 Has en cultivos, es decir un promedio de 2,58 Ha por beneficiario; en pasto 198,50 Ha con 2,61 Ha promedio por beneficiario; en rastrojo 477,75 Has para un promedio de 6,29 Has por beneficiario, y en monte 273,50 Has para un promedio de 3,60 Has por beneficiario.

Esta lectura de los datos permite inferir que efectivamente existe una congruencia entre los requerimientos del proyecto de garantizar el acceso mínimamente a una (1) Ha de tierra por hogar para el cultivo del producto de la alianza.

De los principales cultivos explotados, en orden de importancia de acuerdo a la cantidad de hectáreas cultivadas se tiene al Café con 82,25 Has cultivadas entre 33 beneficiarios para un promedio de 2,49 Ha por beneficiario; Cítricos con 28 Has cultivadas entre 28 beneficiarios; Aguacate con 11,25 Has entre 18 beneficiarios para un promedio de 0,62 Ha por beneficiario; Tomate 7,50 Has entre 8 beneficiarios para un promedio de 0,94 Ha por beneficiario; Caña 18 Has entre 9 beneficiarios con promedio de 2 Has por cada uno y otros productos (Habichuela, Plátano, Yuca, Frijol, Lulo, Maíz y Papaya) para un total de 49,25 Has entre 30 beneficiarios con promedio de 1,64 Has cada uno. El Café es el cultivo que le genera mayor nivel de participación en el ingreso neto de los hogares, con un 40,17% del neto de los ingresos obtenidos por la explotación agrícola, seguido de un 22,34% del ingreso por otros cultivos, un 17,06% por el Tomate, un 13,59% por los Cítricos y un 4,34% por el cultivo de Caña.

### Justificación del proyecto:

La Alianza permitirá a los 76 beneficiarios de aguacate, mejorar sus condiciones sociales, económicas y culturales de sus familias, a través de la implementación de un paquete tecnológico de acuerdo con las características de la región y bajo enfoque ambiental; además se busca el fortalecimiento socioempresarial a través de transferencias administrativas, operativas



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

y gerenciales que contribuyan al desarrollo empresarial en la organización y la sostenibilidad del agronegocio a nivel regional..

### **Descripción del proyecto:**

Establecimiento de 1 Ha Aguacate tecnificado/productor variedad Lorena, Hass y/o Santana, para 76 Has. Comprende actividades de: Análisis suelos; preparación terreno, trazado y ahoyado; siembra y resiembra, distancia 7 x 7, para 207 plántulas, y hoyos de 0,40x0,40x0,40 cms; podas de formación y mantenimiento; control malezas manual y fitosanitario; instalación y aplicación riego por goteo; fertilizaciones y correctivos aplicados según análisis suelo; recolección, empaque y clasificación; control plagas y enfermedades (ajustado a lineamientos del MIPE -manejo integrado de plagas y enfermedades-dando prelación a métodos control cultural y mecánico y en extremos, recurrir al uso de pesticidas de bajo espectro, y observar el protocolo en medidas protección personal y del medio); cosecha, pos cosecha. Adquisición insumos, canastillas, sistema riego, fumigadoras, tijeras, entre otros. Asistencia técnica; arrendamiento tierra; Plan de Manejo Social. Plan de Manejo Ambiental; OGA; gerente. Fortalecer la Asociación Asoprocomun, en aspectos organizativos, técnicos y comerciales, e incrementar rendimientos/Ha con adopción de paquete tecnológico adecuado y validado. El Aliado Comercial es Soluciones Agrocolombia H.A. S.A.S., y sus cofinanciadores son: MADR, Gobernación, Municipio, Ecopetrol, Asohofrucol, Sena, Aliado Comercial y Productores.

### **Objetivo General:**

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 76 familias de pequeños productores del municipio de Bochalema en el departamento de Norte de Santander a partir del incremento de ingresos generados por la producción de aguacate tecnificado, comercializado con la empresa Soluciones Agrocolombia H.A. S.A.S.

### **Objetivos específicos:**

Objetivo No1. Implementar el componente técnico – productivo para el establecimiento de 76 hectáreas de aguacate de la Asociación de productores Asoprocomun.

Objetivo No 2. Apoyar los procesos ambientales acordes con las exigencias y necesidades productivas de la alianza

Objetivo No 3. Fortalecer las competencias administrativas, operativas y gerenciales de Asoprocomun



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Objetivo No 4. Contribuir con los procesos de comercialización colectiva a través de la alianza

### Área de influencia

Municipio de Bochalema, departamento Norte de Santander

### Población beneficiaria

La caracterización socio-económica del hogar de los 76 beneficiarios pequeños productores agropecuarios, indica que tienen un total de 277 personas que representan el 4,20% de la población total del municipio, cada hogar con promedio de 4 (3,64) personas como miembros; de estos hogares, 48 tienen jefatura masculina (63,15 % del total) y un 36,85% con jefatura de femenina. La edad promedio de los beneficiarios está en 49 (48,56) años de edad, ubicados en el rango de entre 41 y 50 años de edad, grupo que representa el mayor número de beneficiarios (31,57%). Así mismo, el 72,56% (181) están en edad de trabajar y hacen parte de la población económicamente activa PEA (206) del proyecto; la edad promedio de la población que se encuentra en edad de trabajar PET es de 43 (42,63) años, significando que tranquilamente este grupo de beneficiarios podrá atender los cultivos de la alianza hasta por dos décadas más y podrá apoyarse en los cambios generacionales que se darán en igual número de décadas por 63 miembros de los hogares que actualmente son menores de edad

### Actividades:

Para el desarrollo de implementación de la alianza productiva se enmarcará en el enfoque de transferencias del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas enmarcados en el componente técnico – productivo, ambiental, social y de agronegocios.

**Componente Técnico- productivo:** Se realizará acompañamiento a los productores a través de la asistencia técnica dirigida y procesos de sensibilización en el establecimiento de las hectáreas del cultivo, la toma de muestras para análisis de suelos y realización de planes de fertilización; además del manejo integrado del cultivo, la implementación de sistemas de riego y el seguimiento y monitoreo de las actividades propias del cultivo.

**Componente Ambiental:** A través de talleres de sensibilización y visitas de monitoreo a las unidades productivas se espera apropiar a los productores en la mitigación de los impactos de la implementación productiva, el manejo de los residuos sólidos y agroquímicos; así como la disposición de los residuos sólidos en cada

**Componente socioempresarial:** Se tendrá en cuenta la metodología elaborada por la Fundación

Manuel Mejía, FMM, de acuerdo con los lineamientos del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas. En el proceso de acompañamiento de este Plan se contará con el acompañamiento y asesoría de la OGA, ente responsable de garantizar la ejecución de las actividades diseñadas con la corresponsabilidad de la asociación. El mismo se implementará y adaptará una vez el Coordinador Social asista a la capacitación de la Fundación acerca de la metodología aplicada para adelantar las tareas de la empresarización.

La metodología de implementación, se proyecta sobre 4 estrategias con los siguientes componentes:

1. FORTALECIMIENTO EN GESTION EMPRESARIAL Y ORGANIZACIONAL. Fortalecer las capacidades que tienen los integrantes de la Junta Directiva de Asoprocomun, proporcionando herramientas necesarias que promuevan un mejoramiento continuo en la organización, productividad de la misma y una optima gestión por resultados, estimulando los hábitos de participación y organización de los miembros de la junta directiva y beneficiarios de la Alianza, formulando y estableciendo nuevos canales de comunicación, que finalmente permitan controlar los riesgos de carácter social identificados en el estudio de pre inversión.
2. FORTALECIMIENTO EN EL AGRONEGOCIO: Comercial en mercadeo y ventas de productos de la OP y sus productores a partir del establecimiento de registros de producción y consolidación de convenios entre el aliado comercial y los productores para asegurar el proceso de la Alianza, capacitando a junta directiva y productores, en temas relacionados con el mercadeo y la venta de productos.
3. FORTALECIMIENTO EN LOS PROCESOS DE CONTABILIDAD Y GESTION FINANCIERA: Fortalecimiento de la capacidad de gestión contable y financiera tanto de productores como de la organización de productores para mejorar procesos de gestión, administración y comercialización, enfocados a la empresarización de los beneficiarios y la Organización.
4. PLAN DE FORMACION DE COMPETENCIAS PARA LA FUNCION GERENCIAL: Fortalecimiento de la capacidad gerencial del beneficiario que identifiquen y definan como gerente de la alianza, que permita potenciar sus competencias individuales, en el campo administrativo, contable, financiero y de comercialización.

**Componente agronegocios:** Se realizaran jornadas de acompañamiento entre el aliado comercial y la organización de productores que permitan establecer los lineamientos y logística de entrega de producto de acuerdo con las fichas técnicas establecidas. Para lograr estas estrategias, se contratará con un equipo de trabajo socio empresarial y técnico, y en coordinación con la OGA, buscando que las metas en cada uno de los componentes se cumplan



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

a satisfacción.

### Resultados esperados:

#### Impactos sociales

Formulación del Plan de desarrollo estratégico donde el 100% de productores tienen un nivel de conocimiento y apropiación del mismo. Se identifican líderes veredales por núcleos con plan de acción para el 1º y 2º año de la alianza. Se cumple el cronograma para asesorías de la organización de productores en negociación, comercialización, procesos administrativos, operativos y dirección. Se elaboran informes de J. D. y gerente sobre la formación realizada y aplicación de conocimientos.

#### Impactos económicos

Se fortalece financieramente el fondo rotatorio de la alianza y 100% de los pagarés firmados. La junta directiva tiene capacidad para la toma de decisiones sobre los estados financieros. Creación de un centro de costos para las alianzas donde se registran todas las transacciones del proyecto. El comité técnico y junta directiva son capacitados en planeación de la producción. Se plantean alternativas para lograr la comercialización conjunta a través de la OP.

#### Impactos ambientales positivos o negativos sobre el suelo, el agua, el aire, la fauna o la flora.

Los productores conocen el plan de manejo ambiental, y reconocen los impactos y riesgo del modelo tecnológico, establecen rutinas seguras de manejo de plaguicidas y garantizan que todas las aplicaciones de plaguicidas usen los equipos de protección personal. , no existen restricciones de tipo ambiental relacionadas con el tipo de uso del suelo y de la disponibilidad de recursos naturales en la zona en que se realizará la alianza, con lo que se da cumplimiento a lo reglamentado en la Ley 388 de 1999 relacionada con el uso del suelo y la Ley-decreto 2811 / 1974, Decreto 622 / 1977 y otras regulaciones que prohíben la realización de actividades que pueden alterar áreas protegidas. El uso actual del suelo donde se va a desarrollar la alianza es agrícola. Las actividades que pueden afectar el uso de los recursos naturales y en general el ambiente son: El uso de fertilizantes de naturaleza química y biológica, el control químico de plagas y enfermedades y la generación de residuos sólidos y residuos peligrosos en algunas actividades del proyecto; que para mitigar estos peligros, se tienen establecidas medidas de prevención y corrección a través de la implementación del MIPE y de capacitaciones y programas especiales contenidos en el PMA. La alianza se ajusta a la legislación ambiental nacional y como soporte se tramitará el respectivo certificado de viabilidad ambiental ante la autoridad competente

### **Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

Los productores contribuirán al fortalecimiento del Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola – FNFH, a través de la cuota para que con los recursos recaudados, una parte se distribuya e invierta en programas y proyectos Hortifrutícola; igualmente, para apoyar al desarrollo del subsector Hortifrutícola, logrando ser protagonistas de su propio desarrollo, contando con su participación organizada en las etapas del ciclo del proyecto, identificación, preparación y ejecución, mejoramiento de su calidad de vida, coadyuvar al desarrollo Nacional y conservando el medio ambiente, entre otros.

**Fecha de iniciación:** 14 de MARZO de 2014

**Fecha de terminación del proyecto:** 13 de MARZO de 2015

**Duración (meses):** Doce (12)

**Valor Total del proyecto: \$ 887.001.000**

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 60.000.000

**Otras fuentes de financiación:**

Productores: \$335.281.000

Gobernación: \$50.000.000

Alcaldía: \$40.825.000

Sena: \$14.000.000

Ecopetrol: \$80.000.000

MADR: \$306.895.000



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### Presupuesto Total Estimado del Proyecto

Código	Concepto	RWFH	Gobernación	Alcaldía	Ecopetrol	Sena	MADR	Productores	Total	TOTAL
									Otras F.	
<b>560701</b>	<b>a) Gastos de Personal</b>									
56070101	- Salarios									
56070105	- Honorarios	\$ 60.000.000				\$ 14.000.000	\$ 33.132.000		\$ 47.132.000	\$ 107.132.000
56070110	- Jornales							\$ 264.100.000	\$ 264.100.000	\$ 264.100.000
<b>560705</b>	<b>b) Gastos Generales</b>									
56070501	- Apoyo logístico									
56070505	- Eventos									
56070507	- Insumos		\$ 50.000.000	\$ 20.000.000			\$ 138.251.000		\$ 208.251.000	\$ 208.251.000
56070512	Movilizaciones ( transporte de insumos )			\$ 20.825.000					\$ 20.825.000	\$ 20.825.000
	Analisis de suelos						\$ 9.120.000		\$ 9.120.000	\$ 9.120.000
	Arriendo tierra							\$ 19.000.000	\$ 19.000.000	\$ 19.000.000
<b>192590</b>	<b>c) Inversiones</b>									
19259001	- Maquinaria y equipo agrícola									
19259003	- Equipo de laboratorio									
19259005	- Equipo de computo									
	otras inversiones cultivo				\$ 80.000.000		\$ 75.192.000	\$ 31.768.000	\$ 186.960.000	\$ 186.960.000
	inversiones plan ambiental							\$ 15.930.000	\$ 15.930.000	\$ 15.930.000
									\$ -	\$ -
<b>560708</b>	<b>d) Costos Admon Proyectos</b>									
	oga						\$ 44.126.000		\$ 44.126.000	\$ 44.126.000
	Gerente alianza						\$ 7.074.000		\$ 7.074.000	\$ 7.074.000
	Administración de recursos							\$ 3.069.000	\$ 3.069.000	\$ 3.069.000
	gastos de legalización							\$ 1.414.000	\$ 1.414.000	\$ 1.414.000
<b>560710</b>	<b>c) Costos Interventoría</b>									
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	\$ 60.000.000	\$ 50.000.000	\$ 40.825.000	\$ 80.000.000	\$ 14.000.000	\$ 306.895.000	\$ 335.281.000	\$ 827.001.000	\$ 887.001.000
	<b>% Cofinanciación</b>	<b>6,76%</b>	<b>5,64%</b>	<b>4,60%</b>	<b>9,02%</b>	<b>1,58%</b>	<b>34,60%</b>	<b>37,80%</b>		<b>100%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**