



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: APOYO PARA EL ESTABLECIMIENTO DE BANANO BOCADILLO EN LOS MUNICIPIOS BOLÍVAR Y LANDÁZURI DEPARTAMENTO DE SANTANDER

Entidad Ejecutora: Asociación de Productores de Cacao y Bananito del municipio de Bolívar. - ASOBOCABAN

Representante Legal: Joneber Duarte Herreño

Situación actual:

Actualmente, entre los 50 productores tienen 413 hectáreas de tierra, de las cuales 100,5 Ha están siendo dedicadas a cultivos, entre los que se destacan los cultivos de Cacao 59 Ha, Bananito 24 Ha, Maíz 9 Ha, Café 2,5 Ha, Guayaba 0,5 Ha y cultivos de Plátano hartón, siendo muy representativo encontrar que de éstas, 24 hectáreas están siendo dedicadas al cultivo del Bananito, producto estrella de la alianza, con una producción de 111.988 Kg el año anterior, lo que equivale a un promedio de 9.332 Kg por mes o 2.239 Kg por productor al año, lo que equivaldría a un 37,31% de lo que tendría que producir cada uno de los productores a partir del segundo año del proyecto y una vez esté implementado el paquete tecnológico, lo que se puede valorar como muy positivo el estado actual de los cultivos y de los productores, más aun si acotamos que esta producción solo se obtuvo entre 24 productores, lo que equivale a 4.666 Kg por cada uno de ellos, siendo más realista así el análisis del estudio del cultivo de la alianza, determinándose que se encuentran en un 77,76% del cumplimiento a hoy de los compromisos individuales de cultivar y producir 6 toneladas a partir del primer año de establecido el proyecto. El promedio de extensión de la Unidad de Producción Agrícola es 8,26 Ha por productor.

Así mismo se evidenció que existen 136,5 Ha en pasto, correspondiente al 33,05 % de la tierra y dedicada también a actividades de ganadería; el 36% corresponde a rastrojo (151Ha) y el otro 6,06% (25 Ha) se encuentran en monte y montaña, las cuales no tienen las condiciones para el desarrollo de actividades productivas. Ahora bien, los ingresos más altos de los hogares, provienen de los cultivos de Bananito con ingresos netos de \$73.026.000 anuales, correspondientes al 49% de los mismos, seguidos del Cacao con \$51.980.800 a pesar de tener más del doble de hectáreas dedicadas que de Bananito. Luego viene la participación de ingresos por Plátano Hartón con \$12.801.000 anuales, Maíz con \$7.970.000, Café con \$3.000.000 y por último, el cultivo de Guayaba con \$60.000 únicamente, para un total de \$148.837.800 de ingresos netos por la actividad agrícola de los productores de la alianza.

El 100% de los beneficiarios propuestos cuenta con acceso a la tierra es decir el 98% en calidad de propietarios y el 2% como arrendatarios, correspondiente a un beneficiario que actualmente tiene 2 hectárea arrendadas en rastrojo, por lo cual para asegurar el acceso a la tierra por el tiempo que dura el desarrollo de la alianza, se plantea presentar al inicio de la ejecución del proyecto el contrato de arrendamiento respectivo por el tiempo que dure el compromiso de la alianza y que se estipulará en el modelo financiero.



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 50 pequeños productores de bananito mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo frutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

Es así como la ASOPROLAN, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de bananito bocadillo, a través del establecimiento de 75 has, con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible, un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos , creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 75 Hectáreas tecnificadas de bananito bocadillo.
- Disminuir de perdidas poscosecha de los beneficiarios de ASOBOCABAN.
- Mejorar de la infraestructura básica para poscosecha y comercialización de ASOBOCABAN.
- Contratar de un equipo de asistencia técnica conocedor del proceso de tecnificación del cultivo de banano bocadillo.

b. Componente socioempresarial:

- Consolidar y fortalecer la gestión y asociatividad empresarial de ASOBOCABAN.
- Fortalecer las capacidades y habilidades del agronegocio y fondo rotatorio de ASOBOCABAN
- Capacitar en técnicas administrativas y empresariales al gerente de la organización productora

c. Componente Ambiental:

- Los beneficiarios del proyecto realizarán sus actividades productivas ajustadas a la reglamentación legal relacionada con la protección del ambiente.
- Capacitar a los 50 beneficiarios en la ejecución de planes de manejo ambiental y manejo seguro de plaguicidas.
- Dar a conocer a los 50 beneficiarios el plan de manejo ambiental.
- Implementar un plan de manejo y aprovechamiento de residuos sólidos.

d. Componente comercial y agronegocios

- Acopio, selección y clasificación de la producción por parte de la Asociación.
- Mejorar el precio del banano bocadillo por kilogramo de banano bocadillo.
- Acopiar la totalidad de producción de banano bocadillo por parte de la Asociación ASOBOCABAN.
- Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100 % de la producción con la Asociación Agropecuaria Del Carare Opón "Bananito".
- Desarrollar la logística de comercialización necesaria para la puesta en marcha del agronegocio.
- Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100% de la producción con el aliado comercial
- Promover que el 100% de la producción se comercialice a través de la Asociación.

e. Componente Financiero

- Incrementar en mínimo 2 SMLVM los ingresos de los beneficiarios vinculados a la alianza.
- Reintegro del 100 % de los recursos del Fondo Rotatorio en dos 2 años después de ejecutado el IM.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 50 familias de pequeños productores en los municipios de Bolívar y Landázuri en el departamento de Santander a partir del incremento de ingresos generados por la producción de Banano Bocadillo y comercializando con la Asociación Agropecuaria del carare Opón BANANITO



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Objetivos específicos:

Objetivo No 1. Establecer 75 has de bananito bocadillo tecnificadas bajo esquemas productivos agrosostenibles

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de ASOBOCABAN en el marco de la alianza productiva

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación ASOBOCABAN y el aliado estratégico comercial

Área de influencia

Municipio de Bolívar y Landázuri , Departamento de Santander

Población beneficiaria

Son 50 pequeños productores con disponibilidad de 1,5 has para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización ASOBOCABAN de los municipios de Bolívar y Landázuri, en el departamento de Santander.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo No 1. Establecer 75 has de bananito bocadillo tecnificadas bajo esquemas productivos agrosostenibles

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Preparación de predios para siembra
- Realización de siembras de acuerdo con la propuesta
- Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Construcción de composteras para el manejo adecuado de residuos sólidos vegetales
- Construcción de sitios de disposición de residuos sólidos

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de ASOBOCABAN en el marco de la alianza productiva

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación ASOBOCABAN y el aliado estratégico comercial

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios

Resultados esperados:

Cambios sociales

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de ASOBOCABAN.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de banano bocadillo en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación

Cambios económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 75 has de bananito bocadillo que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Comercialización de banano bocadillo en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0
Fecha: 20/09/2012
Código: PP-FT-022

tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola y se fomente el desarrollo frutícola en la región.

Fecha de iniciación: 15 de agosto de 2014

Fecha de terminación del proyecto: 14 de agosto de 2015

Duración (meses): Doce (12)

Valor Total del proyecto: \$ 739.294.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 42.500.000

Otras fuentes de financiación:

Productores: \$ 251.571.000

Gobernación de Santander: \$ 195.000.000

Campo limpio: \$ 720.000

MADR: \$ 249.503.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ASOHOFRUCOL FNFH	CAMPO LIMPIO	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL						
	Honorarios Asistencia Técnica			12.000.000		43.200.000	55.200.000
	Honorarios Plan Ambiental	9.250.000			720.000	26.350.000	36.320.000
	Honorarios Plan Social			18.170.000		11.830.000	30.000.000
	Mano de Obra (Jornales)	181.875.000					181.875.000
560705	GASTOS GENERALES						
	Apoyo logístico						
	Eventos						
	Insumos	12.120.000	195.000.000			49.420.000	256.540.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	3.750.000				14.603.000	18.353.000
	Divulgación						
	Arriendo de tierra	1.875.000					1.875.000
	Estudios de suelos					5.500.000	5.500.000
	Servicios Públicos	0					0
192590	INVERSIONES						
	Otras Inversiones	38.295.000				51.450.000	89.745.000
	Canastillas para comercialización			12.330.000			12.330.000
	Equipo de laboratorio						
	Equipo de computo						
	Tutorado						
	Fumigadora						
	Equipo de seguridad						
	Tijeras podadoras						
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS						
	Organización Gestora Acompañante (OGA)					40.080.000	40.080.000
	Gerente Alianza					7.070.000	7.070.000
	Gastos legalización	1.911.000					1.911.000
	Administración de Recursos	2.495.000					2.495.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 251.571.000	\$ 195.000.000	\$ 42.500.000	\$ 720.000	\$ 249.503.000	\$ 739.294.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	34,03%	26,38%	5,75%	0,10%	33,75%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022