

Nombre del Proyecto: APOYO PARA EL FORTALECIMIENTO DE LA PRODUCCION Y COMERCIALIZACION DEL CULTIVO DE LULO, APLICANDO LAS BUENAS PRACTICAS AGRICOLAS Y DE POSTCOSECHA DE LA ASOCIACION DE PRODUCTORES DEL MUNICIPIO DE GUAVATA, SANTANDER

Entidad Ejecutora: Asociación de Productores de Lulo de Guavata Santander “ASPROLUGUA”

Representante Legal: Atanacio Hernandez Fandiño

Situación actual:

En total se beneficiaran 172 personas distribuidas en 50 hogares, para un promedio de 3.5 personas por hogar.

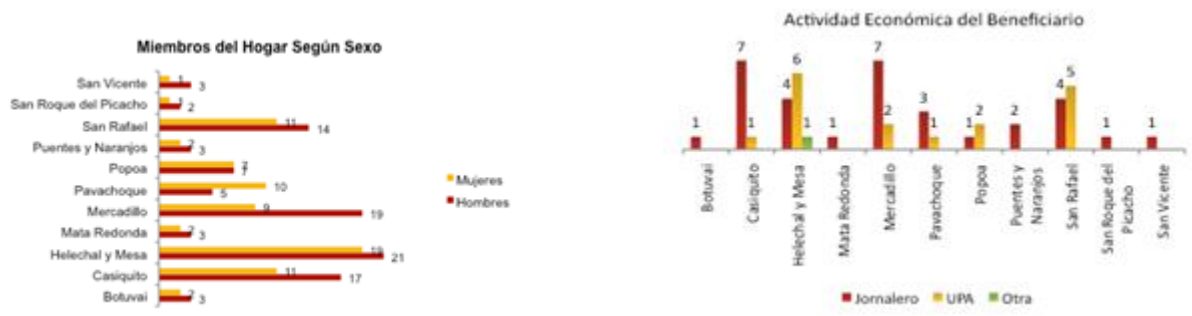
El 86% de los beneficiarios viven en la finca y son propietarios de la tierra. Tres beneficiarios viven en veredas diferentes a la donde se encuentra la finca y cuatro viven en la cabecera municipal.

La totalidad de los beneficiarios cumplen los requisitos de selección; son mayores de edad, la edad promedio es 46 años, el 98% se dedican a actividades agropecuarias, bien sea en la UPA o cómo jornaleros y el 100% manifestaron contar con la habilidad para leer, escribir y hacer cuentas.



El 56% de la población encuestada son hombres, el 42% de los miembros de los hogares son mayores de 45 años, los menores de 14 años representan el 17% de la población indicando que la mayoría de los hogares son jóvenes y que tienen un incentivo personal para el desarrollo del proyecto. El 88% del total de la población sabe leer, escribir y hacer cuentas. De las 172 personas que componen los hogares 75% es considerada Población en Edad de Trabajar (129 personas) y de estos, el 94% son Población Económicamente Activa, es decir desempeñan una actividad económica en la UPA o fuera de ésta, la principal actividad que realizan es jornalero

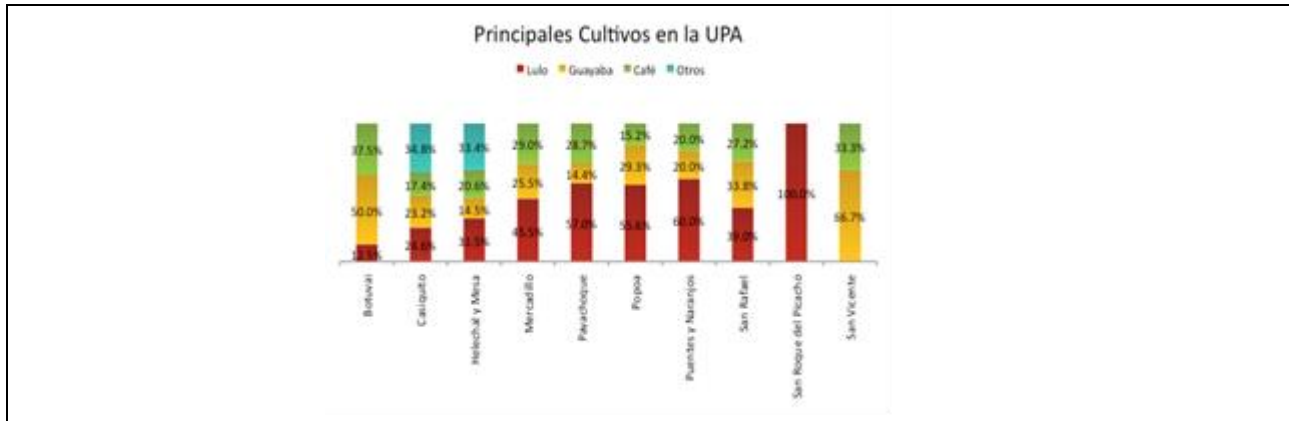
(40.5%), seguido por trabajos en el hogar (36.4%) y en la UPA (20.7%).



Aunque trabajar como jornalero es la principal actividad económica desarrollada por los miembros de los hogares, el tiempo promedio que dedican a esta actividad es 2.3 días a la semana, lo que indica una disponibilidad de 4.7 días a la semana por hogar para trabajar en la UPA en el desarrollo del proyecto.



48 de los beneficiarios tienen experiencia en el cultivo de frutales, dos beneficiarios aún no tienen cultivos en su predio, pero se desempeñan como jornaleros, lo que indica que todos los beneficiarios cuentan con las habilidades y conocimiento técnico para la implementación del proyecto. Los principales cultivos de valor comercial en las UPA son lulo, guayaba y café. El 70% de los beneficiarios tienen experiencia en el manejo del cultivo del lulo.



Fuente: análisis de encuesta socioeconómica

Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 50 pequeños productores de Lulo mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios a través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

Es así como la organización ASPROLUGUA, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de Lulo variedad castilla, a través del establecimiento de 50 Ha, con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible, un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos, creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 50 hectáreas tecnificadas de lulo variedad castilla.
- Disminuir el costo de producción de un kilo de lulo en un 7% por prácticas de compras asociativas y económicas de escala.
- Mejoramiento de la infraestructura básica para la postcosecha y comercialización de ASPROLUGUA.
- Contratación de un equipo de asistencia técnica conocedor del proceso de implementación de las buenas prácticas agrícolas.
- Incorporación de un sistema de programación de siembra y cosechas.

b. Componente socioempresarial:

- Consolidar y fortalecer la gestión y Asociatividad empresarial de ASPROLUGUA.
- Fortalecer el proceso de venta del producto.
- Gestionar otros servicios a los asociados.
- Incorporar conocimientos contables y financieros apropiados por todos los miembros de la asociación.

c. Componente Ambiental:

- Capacitación y divulgación de los planes de manejo ambiental y manejo seguro de plaguicidas
- Uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases.
- Disposición adecuada y aprovechable de residuos sólidos vegetales.

d. Componente comercial y agronegocio

- Comercialización de la totalidad de producción por parte de la asociación ASPROLUGUA.
- Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100% de la producción con la



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

empresa Comercializadora Morales SAS.

- Lograr que el 100% de la producción se clasifique y seleccione adecuadamente en los centros de consolidación de cada finca, construidos para tal fin.

e. Componente Financiero

- Incremento de ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza hasta 2.094 smmlv netos.
- Reintegro del 100% de los recursos del fondo rotatorio en seis (6) años después de ejecutado el incentivo.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y calidad de vida de 50 familias de pequeños productores del municipio de Guavatá en el departamento de Santander, a partir del incremento de ingresos generados por la producción de lulo variedad castilla y el fortalecimiento en su comercialización a través de la alianza comercial con la Comercializadora Morales S.A.S.

Objetivos específicos:

Objetivo No 1. Consolidar prácticas de gobierno participativo y rendición de cuentas encaminadas a la construcción de una visión compartida de la organización e implementar prácticas que le permitan tomar decisiones asertivas y asumir compromisos a la JD frente al desarrollo comercial de la organización.

Objetivo No 2. Establecer 50 hectáreas de Lulo (Castilla) con la participación de 50 productores (1ha. por productor), mediante la provisión de material vegetal, siembra, fertilización, Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE) y asistencia técnica.

Objetivo No 3. Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos (calificados como Bajo – Medio) generados con la aplicación del modelo tecnológico.

Objetivo No 4. Fortalecer las competencias de ASOPROLUGUA para desarrollar la alianza comercial y venta del producto de manera colectiva

Área de influencia

Municipio de Guavatá, Departamento de Santander



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Población beneficiaria

Son 50 pequeños productores con disponibilidad de 1 ha/productor para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización ASPROLUGUA del Municipio de Guavata, en el departamento de Santander.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo No 1. Consolidar prácticas de gobierno participativo y rendición de cuentas encaminadas a la construcción de una visión compartida de la organización e implementar prácticas que le permitan tomar decisiones asertivas y asumir compromisos a la JD frente al desarrollo comercial de la organización.

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros).

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales se realizarán de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Gestión y Asociatividad Empresarial
- Fortalecer el proceso de venta del producto
- Conocimientos contables y financieros apropiados por todos los miembros de la asociación
- Propuesta de mejoramiento de los servicios complementarios de la asociación

Objetivo No 2. Establecer 50 hectáreas de Lulo (Castilla) con la participación de 50 productores (1ha. por productor), mediante la provisión de material vegetal, siembra, fertilización, Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades (MIPE) y asistencia técnica.

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- **Siembra:** Densidad de siembra de 1.111 plantas por hectárea.
- **Fertilización:** análisis de suelos y aplicación de un plan de fertilización de acuerdo a los requerimientos nutricionales.
- **Manejo integral de plagas y enfermedades:** De acuerdo con los problemas fitosanitarios que afectan el cultivo se diseñará un plan de manejo de Plagas y enfermedades.
- **Inversión:** Herramientas, equipo de protección personal, fumigadora y área de selección de la fruta
- **Asistencia Técnica:** Ingeniero agrónomo Tiempo Completo (Incentivo Modular: \$12.000.000; Asohofrucol \$24.000.000)

Objetivo No 3. Implementar un plan de manejo ambiental para mitigar los impactos (calificados como Bajo – Medio) generados con la aplicación del modelo tecnológico.

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Capacitación y divulgación de los planes de manejo ambiental y manejo seguro de plaguicidas
- Uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Disposición adecuada y aprovechable de residuos sólidos vegetales.

Objetivo No 4. Fortalecer las competencias de ASOPROLUGUA para desarrollar la alianza comercial y venta del producto de manera colectiva.

La organización gestora acompañante- OGA junto con el Sociempresarial, brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo

en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios.

Resultados esperados:

Miden los cambios o efectos sociales, ambientales o económicos que se esperan lograr con el desarrollo del proyecto:

Impactos sociales

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de ASPROLUGUA.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la región.
- Fomentar los cultivos de Lulo en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación.

Impactos económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 50 has de Lulo variedad castilla que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Comercialización de Lulo en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con

precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Impactos ambientales positivos o negativos sobre el suelo, el agua, el aire, la fauna o la flora.

MATRIZ DE CALIFICACION Y PRIORIZACION DE IMPACTOS AMBIENTALES											
ACTIVIDAD	IMPACTO	CARÁCTER (+/-)	PROBABILIDAD DE OCURRENCIA	INTENSIDAD	DURACION	COBERTURA	TENDENCIA	RECUPERACIÓN ANTRÓPICA	CALIFICACIÓN AMBIENTAL		
									TOTAL	ORDEN DE PRIORIDAD	MEDIDA REQUERIDA
Limpieza del terreno	Reducción de hospederos vegetales.	-	2	2	1	1	1	2	0,56	3	MITIGACIÓN Dejar residuos en campo
Preparación del terreno	Probabilidad de erosión	-	3	2	1	1	1	2	0,56	3	PREVENTIVA Rapidez y selección de época
Trazado	Contaminación de suelos	-	1	1	2	1	1	1	0,44	4	PREVENTIVA Recolección adecuada de los materiales

Aplicación de abonos correctivos y abonos orgánicos	Contaminación de suelos y aguas por escorrentía e infiltración	-	2	2	1	2	2	1	0,56	3	PREVENTIVA Plan de fertilización basado en análisis de suelos y requerimiento del cultivo
Control de arvenses	Eliminación de hospederos y medios de fauna silvestre	-	2	1	1	1	1	1	0,44	4	PREVENTIVA Manejo de coberturas nobles
Control de plagas y enfermedades	Generación de residuos sólidos	-	2	2	2	2	1	1	0,64	4	PREVENTIVA Recolección y disposición adecuada de residuos

Empleo de material tanga para el amarre	Contaminación con residuos inorgánicos	-	1	1	1	1	2	1	0,44	4	MITIGACIÓN Recolección e inutilización de residuos.
---	--	---	---	---	---	---	---	---	-------------	---	--

Fuente: Este estudio

Contribución al subsector Hortifrutícola y FNFH

Se contempla un margen de intermediación de \$100/Kg, para la asociación de productores, con el objeto de lograr el fortalecimiento de ésta. Actualmente no se recauda la cuota de fomento hortofrutícola. Se debe cumplir con el pago de esta cuota, la cual es recaudada por ASOHOFRUCOL y es equivalente al 1% de las ventas; esta cuota la cubren los productores y deberá ser recaudada por la asociación de productores¹. El precio acordado para los productores estará formado por el precio que paga el aliado comercial, menos \$100 de margen de intermediación para la asociación y menos el pago de la cuota de fomento del fondo hortofrutícola.

Fecha de iniciación: 08 de mayo de 2014

Fecha de terminación del proyecto: 07 de marzo de 2015

Duración (meses): Diez(10)

Valor Total del proyecto: \$ 660.096.000=

Valor Solicitado al FNFH: \$ 42.500.000

Otras fuentes de financiación:

Los productores: \$ 320.518.000; La Gobernación de Santander a través de la Secretaria de Agricultura Departamental: \$ 38.291.000; La Alcaldía Municipal de Guavatá: \$ 27.000.000; Campo Limpio: \$875.000; El Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural: \$ 230.912.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFRUCOL FNFH	CAMPO LIMPIO	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL							
	Honorarios Asistencia Técnica				24.000.000		12.000.000	36.000.000
	Honorarios Plan Ambiental					875.000	3.700.000	4.575.000
	Honorarios Plan Social			1.800.000	15.000.000		15.000.000	31.800.000
	Mano de Obra (Jornales)	198.490.000						198.490.000
560705	GASTOS GENERALES							
	Apoyo logístico							
	Eventos							
	Insumos		38.291.000	21.700.000			118.722.000	178.713.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	44.071.000		3.500.000				47.571.000
	Divulgación							
	Arriendo de tierra	54.000.000						54.000.000
	Estudios de suelos						5.000.000	5.000.000
	Servicios Públicos							
192590	INVERSIONES							
	Otras Inversiones	16.000.000					29.400.000	45.400.000
	Maquinaria y equipo agrícola							
	Equipo de laboratorio							
	Canastillas				3.500.000			3.500.000
	Tutorado							0
	Fumigadora							0
	Plan Ambiental	5.100.000						5.100.000
	Tijeras podadoras							0
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS							0
	Organización Gestora Acompañante (OGA)						40.090.000	40.090.000
	Gerente Alianza						7.000.000	7.000.000
	Gastos legalización	548.000						548.000
	Administración de Recursos	2.309.000						2.309.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 320.518.000	\$ 38.291.000	\$ 27.000.000	\$ 42.500.000	\$ 875.000	\$ 230.912.000	\$ 660.096.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	48,56%	5,80%	4,09%	6,44%	0,13%	34,98%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol