



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto: ALIANZA PARA EL FORTALECIMIENTO Y TECNIFICACION DE LOS PEQUEÑOS PRODUCTORES CULTIVADORES DE PLATANO DOMINICO HARTON EN LOS MUNICIPIOS DE ANSERMANUEVO Y EL AGUILA VALLE DEL CAUCA

Entidad Ejecutora: Cooperativa agropecuaria de Ansermanuevo (COOAGROANSERMANUEVO)

Representante Legal: JOSE HUMBERTO GALLEGU MARIN

Situación actual:

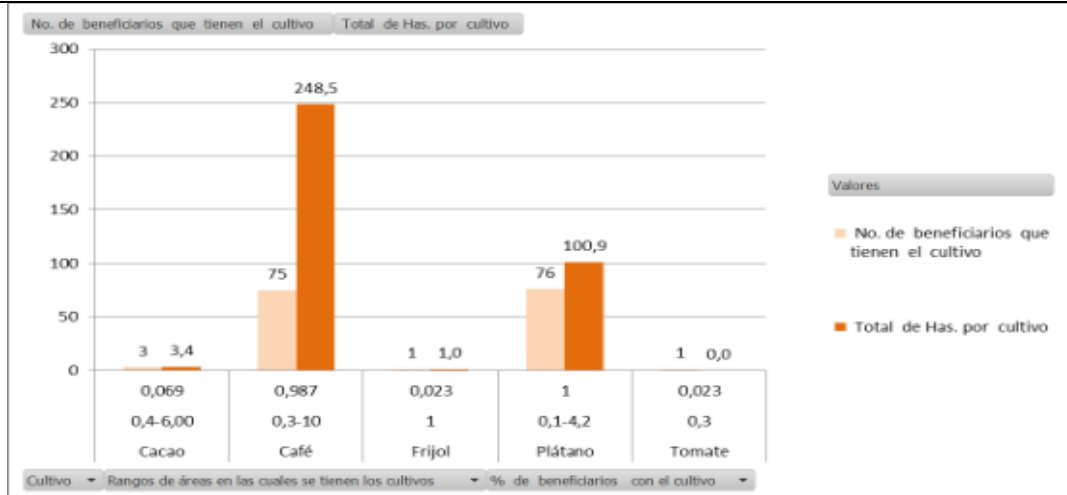
El proyecto posibilita beneficiar a 272 personas, 128 mujeres y 143 hombres entre uno y cien años, grupados en los siguientes rangos de edad. Entre la población a beneficiar con el proyecto se identifican 171 personas económicamente activas, de este total el 41,5% reportan estar trabajando en la UPA, el 20% trabaja al jornal, el 35% permanece en el hogar y el 3,5% reporta otras actividades, entre las cuales están los aportes recibidos de familiares.

Respecto a las actividades económicas que se realizan por fuera de la UPA, se observa que 34 personas trabajan al jornal desempeñando actividades agrícolas en fincas vecinas, de este total 24 son beneficiarios y 10 son familiares. Estos grupos familiares no cultivaron ningún producto el año pasado cultivaron en pequeñas cantidades, entre ellos se encuentran los beneficiarios que actualmente trabajan solo al jornal que proyectan iniciar su propio cultivo en área propia o arrendada.

Las personas que se benefician con el proyecto están agrupadas en 76 grupos familiares, con un promedio de 3,6 personas por grupo, y cada grupo está representado por una persona (beneficiario) entre 20 y 73 años de edad.

Los principales cultivos comunes a la mayoría de los beneficiarios son el café y el plátano que ocupan

el 70% del área total de los beneficiarios. Revisando los cultivos que reportan por UPA y el área destinada a cada uno se observa que el café y el plátano ocupan en conjunto el 97,6% del área en uso de cultivos, también se identifica que los dos cultivos están en más del 98,7% de las UPAS, situación que se ilustra en el gráfico.



Teniendo en cuenta que el Café y el Plátano son los cultivos de mayor incidencia en la generación de ingresos de los beneficiarios, a continuación se profundiza en la situación de los dos Cultivos.

El Café se produce en 75 UPAS en áreas que oscilan entre 0,1 y 4,2 Has, de la totalidad del área cultivada por los beneficiarios el año anterior, el café representa el 69,4%, con una extensión de 248,5 hectáreas, en las cuales se cosecharon 259.883 kilos, éstos fueron vendidos en \$1.091.145.590 pesos. Los datos indican que el café arrojó ingresos netos por valor de 251.670.690 pesos, los cuales representan el 47,5% de los ingresos obtenidos en actividades agrícolas y el 35,% de los ingresos netos percibidos el último año por los beneficiarios.

El plátano se produce en todas las UPAS, en áreas que oscilan entre 0,3 y 10 Has, de la totalidad del área que los beneficiarios cultivaron el año pasado el plátano ocupó 100,9 hectáreas que representa el 31,3% del total. De acuerdo con la información de los beneficiarios la siembra escalonada de plátano permite cosechas cada 20 días, sin embargo el análisis del comportamiento del cultivo contemplan dos cosechas anuales contabilizando la producción parcial durante el semestre.

Los datos de la encuesta indican que el año pasado se cosecharon 853.646 kilos de plátano, que fueron vendidos en \$327.588.300 pesos, descontando los costos de producción (insumos y jornales contratados) el plátano arrojó un ingreso neto anual de \$231.688.980, valor que representa el 43,7% del ingreso total por actividades agrícolas y el 32,2%, del total de los ingresos netos total de los beneficiarios el último año.

Respecto a la rentabilidad económica del producto los datos indican que en general el cultivo de plátano arrojó una ganancia del 242%, y una utilidad por kilo de 271,4 pesos. Con relación al área utilizada en los cultivos, se observa que las cantidades cosechadas por hectárea son diversas, situación que se asocia a las diferentes distancias que se mantienen entre árboles de café y matas de plátano. También se identifican diferencias relacionados con los costos de producción, en algunos casos los costos de los



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

insumos utilizados para cultivos similares (tipo, cantidad y extensión) son variables.

Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 76 pequeños productores de plátano mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agro negocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Cooperativa

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo frutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

Es así como la organización Coagro Ansermanuevo, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de plátano Dominico Hartón , a través del establecimiento de 76 has , con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible , un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos , creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

Descripción del proyecto:

Componente Socio Empresarial:

- Establecer los servicios de asesoría técnica y provisión de insumos para los cultivos.
- Fortalecer la capacidad de los asociados para implementar controles al proceso productivo de cada cultivo
- Ampliar los registros de la organización con relación al estado y producción de los cultivo de cada socio
- Fortalecer la capacidad de la gerencia de la cooperativa para mejorar el Desarrollo de la misma.
- Identificar la posibilidad de un nuevo espacio para el funcionamiento de la cooperativa, el actual no facilita el desarrollo de las actividades propias de

esa organización.

- La organización de productores recuperara y administrara los recursos del incentivo Modular a través del fondo rotatorio para dar sostenibilidad a la alianza
- El ingresos de los productores es incrementando en 2 SMMLV.

Componente Técnico Productivo:

La opción tecnológica propuesta involucra 3 grandes componente a saber:

- Implementación de prácticas culturales como selección de semilla certificada, prácticas culturales adecuadas (deshoje, deshije, desguasque y destronque), buenas practica agrícolas BPA
- Implementación de un plan de fertilización.
- Implementación de un plan de Manejo integrado de plagas y enfermedades.

Componente Ambiental:

- Establecer programa de Manejo del vertimiento en el proceso de lavado del plátano y el uso racional del recurso hídrico, el cual permita la remover el 80% de contaminantes de las aguas residuales y reducir el consumo de agua en 15%.
- Establecer un programa de Manejo y disposición final de los residuos sólidos inorgánicos y orgánicos generados durante el sostenimiento, cosecha, y pos cosecha del plátano.
- Establecer un programa de uso y manejo responsable de plaguicidas y envases, en el cual se recolecten el 100% de los materiales resultantes del proceso de cosecha, fertilización entre otros.

Componente Agro – negocio

- Seleccionar y clasificar la totalidad de producción de los beneficiarios de la alianza por medio de Cooagro y que esta a su vez sea comercializada por la cooperativa.
- Establecer nuevos aliados comerciales buscando obtener mejores precios en el mercado.
- Establecer un contrato de compraventa por el 70% de la producción con la asociación

Componente financiero

- Incrementar el ingreso neto mensual promedio de los beneficiarios vinculados a la alianza por encima de 2 SMMLV
- Reintegrar el 100% de los recursos de IMD al fondo rotatorio, que son de obligatoria devolución y generar cultura de crédito y pago en sus beneficiarios.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 76 familias de pequeños productores del municipio de Ansermanuevo y el Águila en el departamento del Valle del Cauca partir del incremento de ingresos generados por la producción de plátano Dominic Hartón, asesoría técnica y capacitado en Buenas



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Prácticas Agrícolas.

Objetivos específicos:

Objetivo No 1. Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de 76 familias mediante la producción de plátano variedad Dominico Hartón tecnificado bajo esquemas productivos agrosostenibles

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de Cooagroansermanuevo en el marco de la alianza productiva

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Cooperativa Agropecuaria y el aliado estratégico comercial

Área de influencia

Ansermanuevo y el Águila - Valle del Cauca

Población beneficiaria

Son 76 pequeños productores con disponibilidad de 1/ha para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la Cooperativa Agropecuaria del Municipio de ansermanuevo, en el departamento del valle del cauca

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:

Objetivo No 1. Contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de 76 familias mediante la producción de plátano variedad Dominico Hartón tecnificado bajo esquemas productivos agrosostenibles

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Productores cumplen con las condiciones técnicas definidas para la implementación de la alianza.
- Productores cumplen con las condiciones técnicas definidas para la implementación de la alianza, (Área definida, diagnóstico línea base)
- Implementación de prácticas agronómicas adecuadas. (Prácticas agronómicas a transferir y aplicar son: aplicación de enmiendas, Siembra, planes de fertilización y abonamiento, MIPE, Manejo Integrado de Arvenses, prácticas culturales, embolsado, encintado, desbacote, amarre y apuntalamiento).

- Infraestructura de acopio operando eficientemente.
- Productores aplicando técnicas de cosecha y poscosecha para obtener plátano de alta calidad.

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo.

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Socialización del Plan de Manejo Ambiental.
- Beneficiarios comprometidos en la implementación del plan de manejo ambiental.
- Productores implementando medidas de prevención ambiental.

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de Cooagroanser nuevo en el marco de la alianza productiva

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- El CDA asume su papel de rector y concerta acciones para atender alertas tempranas
- Base social estable y cumpliendo los criterios de elegibilidad. (Los beneficiarios son pequeños productores, por lo menos el 90% de los productores asisten a la asamblea, grado de escolaridad, compromiso de aportes de contrapartida, compromiso de reintegro de Fondo Rotatorio, que hagan parte y se sientan representados en la OP, compromiso de comercialización colectiva).
- Fondo rotatorio operando. (La operatividad del fondo rotatorio (FR) incluye: Pagares firmados, comité de crédito creado y en operación, plan de recaudo por productor y otras actividades para la capitalización del FR).
- Comités de trabajo apoyan la gestión para el fortalecimiento del agronegocio. (El Coordinador Social constituye y operativiza dos comités de trabajo al interior de la OP: Comité técnico y comité de comercialización).
- Productores aplicando estrategia de empresarización. (La estrategia de empresarización incluye: el desarrollo de 10 encuentros grupales, así: 5 de asociatividad y mercadeo; 4 de gestión contable y financiera (gerente en formación y junta directiva) y 1 de plan de transferencia).
- Gerente y Junta Directiva implementando acciones de fortalecimiento del agronegocio.
- CDA constituido, operando y con planeación de reuniones.
- Informe mensual de la gestión de la OGA

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Cooperativa Cooagroansermanuevo y el aliado estratégico comercial

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Convenio de comercialización operando colectivamente (convenio firmado, ratificando precios, volúmenes y calidad, Convenio operando con compromiso de los beneficiarios en acopiar y comercializar colectivamente).
- La OP ha definido los componentes de la logística: Rutas de acopio, centro de consolidación, costos de comercialización, transporte, equipos de pesaje y control de calidad.
- 76 productores comercializan y venden su producto a través de la asociación primeras y segundas calidades.
-

Resultados esperados:

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de Cooagroansermanuevo
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de plátano en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial, industrialización y potencial de exportación.

Cambios económicos

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Crecimiento del subsector Platinocultor en la región a través del fomento productivo de 76 has de plátano variedad dominico harton que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Comercialización de plátano en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola y se fomente el desarrollo plátano cultor en la región.

Fecha de iniciación: 26 de noviembre de 2014

Fecha de terminación del proyecto: 25 de septiembre de 2015

Duración (meses): Diez (10)

Valor Total del proyecto: \$ 1.210.561.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 50.680.000

Otras fuentes de financiación:

Productores \$ 807.404

ICA \$9.032

Gobernación del Valle del Cauca \$15.000

Alcaldía de Ansermanuevo \$ 10.000

Alcaldía del Águila \$ 5.000

CVC \$ 4.000

Campo limpio \$ 1.563

IM/MADR \$307.882



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA ANSERMANUEVO	ASOHOFRUCOL FNFH	ICA	CVC	CAMPO LIMPIO	ALCALDIA EL AGUILA	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL										
	Honorarios Asistencia Técnica				26.400.000	8.000.000				33.600.000	68.000.000
	Honorarios Plan Ambiental	5.776.000				1.032.000	4.000.000	1.563.000		13.680.000	26.051.000
	Honorarios Plan Social									28.000.000	28.000.000
	Mano de Obra (Jomales)	456.444.000									456.444.000
560705	GASTOS GENERALES										
	Apoyo logístico										
	Servicios y Arriendos	85.198.000									85.198.000
	Insumos	199.516.000	15.000.000	10.000.000					5.000.000	167.083.000	396.599.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)										
	Divulgación										
	Arriendo de tierra										
	Estudios de suelos									8.360.000	8.360.000
	Servicios Públicos										
192590	INVERSIONES										
	Otras Inversiones	57.145.000								3.085.000	60.230.000
	Maquinaria y equipo agrícola										
	Dotación para BPA				21.607.000						21.607.000
	Canastillas				2.673.000						2.673.000
	Tutorado										
	Fumigadora										
	Equipo de seguridad										
	Tijeras podadoras										
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS										
	Organización Gestora Acompañante (OGA)									47.000.000	47.000.000
	Gerente Alianza									7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	246.000									246.000
	Administración de Recursos	3.079.000									3.079.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 807.404.000	\$ 15.000.000	\$ 10.000.000	\$ 50.680.000	\$ 9.032.000	\$ 4.000.000	\$ 1.563.000	\$ 5.000.000	\$ 307.882.000	\$ 1.210.561.000
	PORCENTAJE DE COFINANCIACION	66,70%	1,24%	0,83%	4,19%	0,75%	0,33%	0,13%	0,41%	25,43%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol