



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

**Nombre del Proyecto:** APOYO A LA ALIANZA PARA LA SIEMBRA DE TOMATE BAJO CUBIERTA CON ORIENTACIÓN EN BPA EN EL MUNICIPIO DE BARBOSA, SANTANDER

**Entidad Ejecutora:** ASOCIACION DE MUJERES CAMPESINAS DE BARBOSA- AMUCBAR

**Representante Legal:** MERCEDES ESPITIA TORRES

### **Situación actual:**

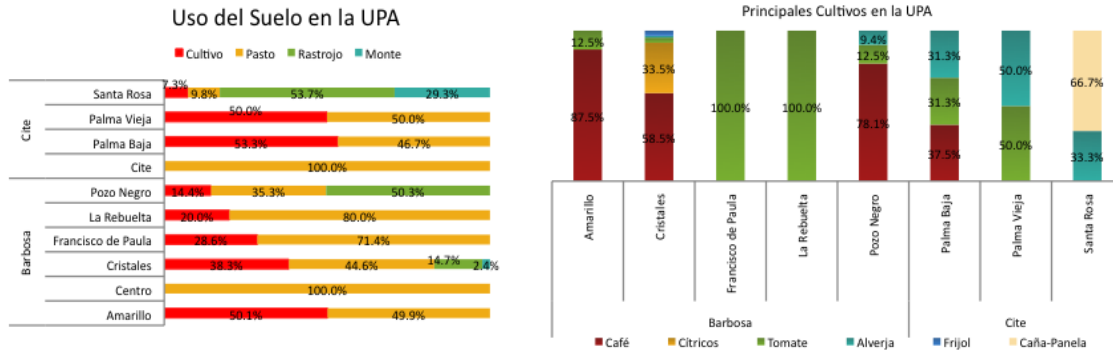
El 85% de los beneficiarios viven en la finca, dos beneficiarios viven en veredas diferentes a donde se encuentra la finca y tres viven en la cabecera municipal. El 17.5% de los beneficiarios no son propietarios de la finca, en la vereda Cristales, el mecanismo de tenencia de la tierra de dos beneficiarios es tenedor habitante.

El 98% de los beneficiarios son mujeres, mayores de edad, la edad promedio es 43 años, el 68% se dedican a actividades del hogar, el 28% trabajan como jornaleros, el 100% manifestaron contar con la habilidad para leer, escribir y hacer cuentas. El 52% de la población de los hogares encuestados son hombres, los grupos etéreos de mayor participación son los menores de 14 años representan el 29%, le sigue el grupo de 35 – 44 años (20%). De las 150 personas que componen los hogares 62% es considerada Población en Edad de Trabajar (96 personas) y de estos, el 95% son Población Económicamente Activa, es decir desempeñan una actividad económica en la UPA o fuera de ésta, la principal actividad que realizan es jornalero (58%), seguido por trabajos en el hogar (36%) solo el 4% de la PEA trabaja en la UPA.

Los miembros del hogar que trabajan como jornaleros destinan 4.5 días a las semana a esta actividad, indicando que disponen de 2.5 días en promedio para trabajar en la UPA. Es importante anotar que los beneficiarios del proyecto son en su mayoría mujeres que se dedican a las labores del hogar, por lo que cuenta con su tiempo para el desarrollo del proyecto.

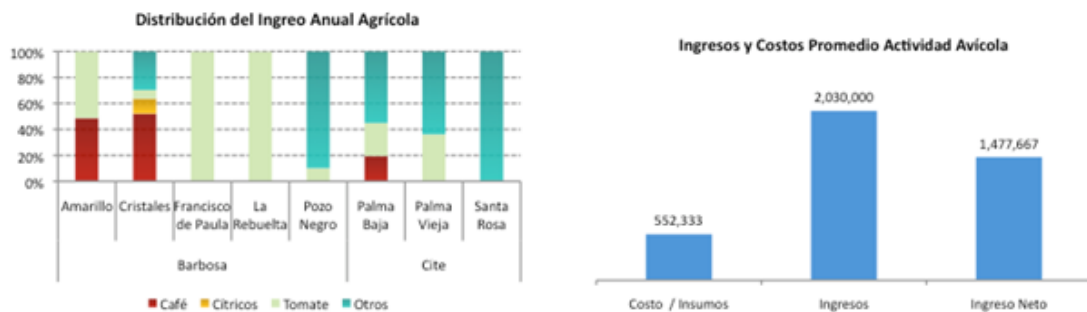
En el municipio de Barbosa la UAF tiene una extensión de 9Ha, y en promedio el área de los predios es 1.5 Ha. esto evidencia que todos los beneficiarios cumplen el requisito de extensión máxima de la propiedad (2 UAF). El principal uso del suelo es pasto (47.2%), el área promedio destinada a este uso es 0.8Ha, que para fines del proyecto muestra la disponibilidad de 300 mt<sup>2</sup> por UPA para el desarrollo del cultivo de tomate.

**Grafica 3. Uso del Suelo y Principales Cultivos de la UPA**



Fuente: Este estudio

El 65% de los productores desarrolla algún cultivo en su predio. Los productos de mayor participación en área cultiva son: café (61.5%), cítricos (17.6%) y tomate (8.2%). El área que se destina en cada uno de los cultivos es inferior a una hectárea. En términos generales la producción agrícola se caracteriza por emplear mano de obra familiar, en pocos casos se pagan jornales y por tener baja inversión en insumos. El 20% de los beneficiarios tienen experiencia en el manejo del cultivo de tomate. El área promedio del cultivo es 0.2Ha en ningún caso se realiza bajo invernadero. En las veredas de pozo negro y Amarillo, se puede inferir que sus cultivos son más tecnificados ya que la inversión en insumos es mayor, está mayor tecnificado redundando en mayores rendimientos. Sin embargo el ingreso neto no es muy alto, lo que puede obedecer a que el cultivo no está en el nivel óptimo de



producción.

El cultivo de café aunque solo se cultiva en tres veredas, sus ventas representan el 44% del ingreso anual agrícola del total de los productores, le sigue el acumulado de los otros productos (alverja, frijol y caña) con 33% y en tercer lugar el tomate representa el 16%; 11 productores (27%) llevan a cabo una actividad pecuarias en su UPA, siendo la avícola la de mayor representatividad (6 productores). Esta actividad se caracteriza por tener en promedio 26 aves, emplear mano de obra familiar para su aprovechamiento, por lo tanto no hay costos asociados a pago de jornales, adicionalmente no se invierte grandes cantidades en insumos, haciendo que los ingresos netos sean casi equivalentes a las ventas.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

### **ORGANIZACIÓN DE PRODUCTORES**

El 100% de los Beneficiarios pertenecen a la Asociación de mujeres campesinas de Barbosa "AMUCBAR",

La asociación fue creada el 19 de octubre de 1998 e inscrita en la Cámara de Comercio de Bucaramanga con NIT 05-502154-29.

### **INFORMACIÓN LOGÍSTICA**

Tabla 3. INFORMACION LOGISTICA

VEREDA	AMARILLO	CENTRO	CRISTALES	FRANCISCO DE PAULA	LA REVUELTA	POZO NEGRO	CITE	PALMA BAJA	PALMA VIEJA	SANTA ROSA
<b>Distancia</b>	2 - 4 Km	0.5 Km	1.5 - 2 Km	2.5 km	4 km	3km	0.5 Km	1.7 Km	1.2 Km	3 Km
<b>Tiempo</b>	10 min	5 min	15 min	20 min	15 min	25 min	5 min	15 min	15 min	25 min
<b>Tipo de vía</b>	Secundaria	Primaria	Terciaria	Secundaria	Terciaria	Secundaria	Primaria	Secundaria	Secundaria	Secundaria

En términos generales, las fincas se encuentran relativamente cerca al centro del municipio lo que permite que el aliado comercial realice una ruta para la recolección del producto. Las veredas más lejanas se encuentran a 25 minutos del casco urbano, lo cual no es considerado un riesgo en el proceso de convocatoria para las reuniones que requieren la presencia de todos los asociados, ni tampoco para las visitas técnicas.

### **Justificación del proyecto:**

El presente proyecto productivo permitirá a 40 pequeños productores mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de Agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo hortofrutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado

### **Descripción del proyecto:**

El proyecto en la región se ha enmarcado en los siguientes componentes:

#### **a. Componente técnico – productivo**

- Establecimiento de 1.2 Hectáreas de tomate chonto bajo cubierta, distribuidas en 40 invernaderos de 300 mts<sup>2</sup> c/u.
- Elaboración de un plan de fertilización según requerimientos de cada invernadero, basados en cada uno de los resultados de los análisis de suelos

**b. Componente socioempresarial:**

- Consolidar y fortalecer el capital social de AMUCBAR
- AMUCBAR adquiere las competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocio requiere.
- Aprovechamiento del modelo para el desarrollo de economías de escala en las compras de AMUCBAR.
- Incorporación de un sistema de programación de cosecha.

**c. Componente Ambiental:**

- Incorporación del modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de Tomate chonto.

**d. Componente comercial y agronegocios**

- Acopio, selección y clasificación de la producción por parte de la Asociación AMUCBAR
  - Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100% de la producción con el aliado comercial establecido
- Promover que el 100% de la producción se comercialice a través de AMUCBAR

**Objetivo General:**

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 40 familias de pequeñas productoras del municipio de Barbosa en el departamento de Santander a partir del incremento de ingresos generados por la producción de tomate Chonto bajo cubierta para la comercialización colectiva.

**Objetivos específicos:**

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1.** Fortalecer las competencias empresariales de los productores brindando herramientas que permitan el empoderamiento y aplicación de los conceptos la administración de las UPAS.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**OBJETIVO ESPECIFICO 2.** Establecer 1,2 has de tomate chonto producido bajo cubierta distribuida en 40 invernaderos de 300 mts2 c/u producidos con orientación en B.P.A.

**OBJETIVO ESPECIFICO 3.** Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

**OBJETIVO ESPECIFICO 4.** Promover la comercialización colectiva entre la Asociación AMUCBAR y el aliado estratégico comercial.

### Área de influencia

Municipios de Barbosa, Departamento de Santander

### Población beneficiaria

Son 40 pequeños productores con disponibilidad de 300 mts2 c/u para el establecimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización AMUCBAR del Municipio de Barbosa, en el departamento de Santander

### Actividades:

A partir de los resultados del diagnóstico organizacional y en línea con la metodología elaborada por la Fundación Manuel Mejía, FMM, se definió una estratégica para cada uno de los módulos evaluados, de tal forma que al finalizar el año de implementación del proyecto la evaluación final muestre una evolución en las variables evaluadas. Uno de los temas prioritarios es el registro de costos por parte de los productores y la organización, lo cual va de la mano con el proceso de asistencia técnica. En el tema de servicios a los asociados se identificó la necesidad de incluir el tema de ahorro como un tema previo a la consecución de créditos para los productores, y como un elemento clave para el funcionamiento del fondo rotatorio.

La Asociación en el diagnóstico organizacional obtuvo una calificación de 23/100. Con la implementación del plan social que se presenta a continuación se espera que al finalizar su implementación se obtenga una calificación cercana a 75/100, lo cual significa una mejora del 62%. Un punto clave para la implementación del plan, es el papel del coordinador social, quien a través de metodologías participativas y basada en el "aprender haciendo" acompañará el proceso de implementación de la alianza, generando las habilidades empresariales necesarias para la continuidad del mismo.

Para lograr el objetivo de la Alianza, cada uno de los componentes deberá cumplir con las siguientes actividades:

**OBJETIVO ESPECÍFICO 1.** Fortalecer las competencias empresariales de los productores brindando herramientas que permitan el empoderamiento y aplicación de los conceptos la administración de las UPAS.

**OBJETIVO ESPECIFICO 2.** Establecer 1,2 has de tomate chonto producido bajo cubierta distribuida en 40 invernaderos de 300 mts<sup>2</sup> c/u producidos con orientación en B.P.A.

**OBJETIVO ESPECIFICO 3.** Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

**OBJETIVO ESPECIFICO 4.** Promover la comercialización colectiva entre la Asociación AMUCBAR y el aliado estratégico comercial.

**Resultados esperados:**

**Cambios sociales**

Dentro de los impactos del proyecto se espera:

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de AMUCBAR
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar el cultivo de tomate bajo cubierta en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación.

**Cambios económicos**

De acuerdo con la implementación de la apuesta productiva se tienen los siguientes impactos:

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 1,2 HAS de tomate bajo cubierta que garanticen ingresos al grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo ( siembra y sostenimiento)
- Comercialización de tomate en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

### **Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

El proyecto implementara un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifruticola y se fomente el desarrollo hortícola en la región

**Fecha de iniciación:** 20 de Junio de 2014

**Fecha de terminación del proyecto:** 19 de abril de 2015

**Duración (meses):** Diez (10)

**Valor Total del proyecto:** \$ 581.846.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 40.000.000

#### **Otras fuentes de financiación:**

Alcaldía Barbosa: \$ 6.000.000; Gobernación de Santander: \$ 73.500.000; SENA: \$ 14.064.000; Campo Limpio: \$ 825.000; Aliado Comercial: \$ 3.629.000; Productores: \$ 249.916.000; MADR: \$199.912.000

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFRUCOL FNFH	SENA	CAMPO LIMPIO	ALIADO COMERCIAL	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>									
	Honorarios Asistencia Técnica				16.000.000	7.424.000			8.000.000	31.424.000
	Honorarios Plan Ambiental	3.800.000					825.000		1.350.000	5.975.000
	Honorarios Plan Social				18.000.000	6.640.000			6.000.000	30.640.000
	Mano de Obra (Jornales)	82.996.000								82.996.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>									
	Apoyo logístico									
	Eventos									
	Insumos	22.765.000							7.055.000	29.820.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	2.982.000						3.629.000		6.611.000
	Divulgación									
	Arriendo de tierra	14.400.000								14.400.000
	Estudios de suelos								4.800.000	4.800.000
	Análisis de aguas								3.600.000	3.600.000
192590	<b>INVERSIONES</b>									
	Otras Inversiones	106.517.000	73.500.000	6.000.000					126.750.000	312.767.000
	Maquinaria y equipo agrícola									
	Equipo de laboratorio									
	Equipo de computo									
	Tutorado	13.600.000								
	Fumigadora									
	Equipo de seguridad									
	Tijeras podadoras									
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>									
	Organización Gestora Acompañante (OGA)								35.357.000	35.357.000
	Gerente Alianza								7.000.000	7.000.000
	Gastos legalización	857.000								857.000
	Administración de Recursos	1.999.000								1.999.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 249.916.000</b>	<b>\$ 73.500.000</b>	<b>\$ 6.000.000</b>	<b>\$ 34.000.000</b>	<b>\$ 14.064.000</b>	<b>\$ 825.000</b>	<b>\$ 3.629.000</b>	<b>\$ 199.912.000</b>	<b>\$ 581.846.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>42,95%</b>	<b>12,63%</b>	<b>1,03%</b>	<b>5,84%</b>	<b>2,42%</b>	<b>0,14%</b>	<b>0,62%</b>	<b>34,36%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**