



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Nombre del Proyecto:

"Apoyo a la producción y comercialización e incremento de áreas para cultivos de tomate bajo condiciones protegidas con buenas prácticas agrícolas BPA con mujeres de la corporación mujeres agromedellin, Municipio de Medellín-Antioquia"

Entidad Ejecutora:

Corporación Mujeres Agromedellin

Representante Legal:

Luz Consuelo Arcila

Situación actual:

Se cuenta con 12600 metros cuadrados productivos bajo condiciones protegidas para cultivos de tomate chonto, con 80 mujeres y hombres distribuidos en 5 corporaciones corregimentales y 14 unidades productivas que están en proceso de certificación ante el Instituto Colombiano Agropecuarios ICA en Buenas Prácticas Agrícolas, con promedios de producción de 5,5 kilos por planta, que cuentan con el acompañamiento en el componente técnico por parte del Municipio de Medellín, Secretaria de las Mujeres. Con dificultades de comercialización y falta de recursos para el establecimiento de nuevos cultivos.

El estudio de preinversión para el sostenimiento de 12.000 metros cuadrados de tomate en condiciones controladas y la construcción y montaje de otros 4.000 metros cuadrados de tomate, comprende un grupo poblacional de 80 familias que están compuestos por 288 miembros, donde el 44% (127 personas) corresponden al género masculino y el 56% (161 personas) corresponden al género femenino; si analizamos el género por beneficiario encontramos que el 15% (12) son hombres y el 85% (68) de los beneficiarios son mujeres:

Tabla 1 Población por sexo **POBLACIÓN POR SEXO**

Sexo	Benef	%	Otros	%	Total	%
Masculino	12	15,0%	115	55%	127	44%
Femenino	68	85,0%	93	45%	161	56%
TOTAL	80	100%	208	100%	288	100%

El nivel educativo de los 288 miembros registrados, se encuentra distribuidos de la siguiente forma: 263 personas, equivalentes al 91% saben leer, escribir y hacer cuentas; y 25 personas, equivalentes al 9% no lo hacen; sin embargo es importante tener en cuenta que de estas últimas 25 personas, se encuentran niños y niñas que no están en edad escolar, es decir son menores de 6 años. Si analizamos el alfabetismo en los beneficiarios encontramos que 79 personas, equivalentes al 98,8% saben leer, escribir y hacer cuentas; y 1 personas, equivalentes al 1,3% no lo hacen; aunque en su familia existe al menos un miembro que si cuenta con esta competencia.

De los 288 miembros que componen las 80 familias propuestas como beneficiarias del proyecto, existen 169 personas económicamente activas; y 168 personas en edad de trabajar; la diferencia entre ambas poblaciones radica en el hecho que existen personas en edad de trabajar que se encuentran estudiando y por lo tanto no se consideran económicamente activas; menores de 18 años que no estudian y se dedican al hogar, UPA o jornalear pasando a incrementar la PEA; al igual que personas mayores de 65 años que a pesar de no ser PET aún realizan actividades en la propia UPA.

En los 80 hogares participantes en el estudio, la población económicamente activa, 169 personas, 48 se dedican exclusivamente a la Unidad Productiva Agrícola (UPA), 13 al hogar, 108 a jornalear y ninguna a otra actividad diferente al sector agropecuario.

La mayor frecuencia, moda, se encuentra en 54 familias, de las 80 propuestas en el proyecto, que cuentan con dos personas económicamente activas. El ingreso promedio anual por familia de las actividades por fuera de la upa es de \$5.183.935 y de las actividades agropecuaria desarrolladas en la UPA es de \$2.661.770.

En promedio cada familia cuenta con 169 personas económicamente activas que son aptas para aportar al proyecto mano de obra y/o en la actualidad son generadoras de ingresos a su núcleo familiar; 108 personas de las 169 que son económicamente activas se dedican a actividades económicas por fuera de la UPA, como jornalear y otras actividades, se dedican a jornalear en promedio 1,34 días a la semana y disponen de 4,66 días más para laborar en su UPA, partiendo de la base que se laboran seis días a la semana .y no hay personas que se dedican a otras actividades por fuera de sus UPAS.

Los ingresos provenientes por actividades desarrolladas por fuera de la UPA (jornales y otras), para las 20 familias que presentan esta característica, asciendan a un promedio mensual de \$397.391; en promedio en una familia jornalean 1,35 personas. Se puede concluir que la dependencia que las familias beneficiarias del proyecto tienen hacia ingresos provenientes por fuera de sus UPAs es baja; pues se presenta en el 25% de las familias.

Para determinar la cantidad de mano de obra disponible para el proyecto, se calcula el número de personas económicamente activas (169), y contando con 6 días laborales por persona a la semana, se tiene un total de 1.014 días semana disponible; y debemos restar el número total de días que 108 personas tienen comprometidos en la actualidad en jornales y otras actividades por fuera de la UPA, es decir 145 días; quedando disponible en total 869 días a la semana para dedicar en las actividades que actualmente desarrollan en la UPA, en el hogar y para dedicar al sostenimiento del cultivo; situación que ha sido analizada por el profesional social de acuerdo con el informe del estudio técnico; llegando a concluir que existe mano de obra disponible y suficiente para ejecutar el proyecto.

Con la información analizada anteriormente, a continuación se describe el hogar típico de las 34 familias beneficiarias, objeto del estudio: El hogar promedio está compuesto por 3,6 integrantes; la edad promedio de la cabeza de familia es de 43,6 años; cada familia propuesta en el estudio cuenta en promedio con 2,1 personas económicamente activas que se dedican principalmente a jornalear, el hogar y la UPA.

La totalidad de los predios en que se encuentran construidos los invernaderos son predios en comodato, en especial lotes propiedad del municipio de Medellín, Esta situación no limita el desarrollo del proyecto.

La población beneficiaria cuenta en su totalidad con acceso a la explotación de la tierra, el 22,5% en calidad de propietarios y el 77,5% en otros tipos de tenencia, 18 beneficiarios viven en pequeñas parcelas propias, donde desarrollan actividades agropecuarias.

El proyecto propuesto por la comunidad, a través de la Organización de Productores, consiste en el sostenimiento en promedio de 150 metros cuadrados y la construcción y montaje de 50 metros cuadrados de tomate bajo condiciones controladas; todos los productores se encuentran en jurisdicción del municipio Medellín.

El área promedio por familia es de 0,2 hectáreas; la mayor frecuencia se encuentra en áreas inferiores a 2 hectáreas con 78 familias; y del total de familias que participan del presente estudio (80), 2 de ellas poseen entre 2 y 4 hectáreas, sin embargo en ningún caso se superan las dos UAF. En la siguiente tabla están consignadas el número de fincas por rangos de áreas.

El 72,1% del área total de los predios se encuentra dedicado al cultivo, el 1,0% a rastrojo, el 18,9% en pasto y el 8,1% se encuentra dedicada a montes de protección, es importante resaltar que el promedio de área de la finca es aproximadamente 0,16 ha, y se encuentra utilizada casi en su totalidad.

El cultivo de tomate existe en la totalidad de las familias encuestadas; y representa el mayor aporte neto al ingreso familiar.

La totalidad de productores beneficiarios cuentan con al menos dos años de experiencia específica en el producto propuesto, tomate bajo ambiente controlado, y en la actualidad tienen cultivos establecidos; cada familia tiene sembrado en tomate un área aproximada de 150 metros cuadrados en invernaderos con un área promedio de 1.000 metros cuadrados.

En cuanto al conocimiento y afinidad que los productores tienen con el tomate, es muy homogéneo pues todos los productores cuentan con la misma experiencia en el cultivo desde la construcción de invernaderos, la siembra y su sostenimiento.

Los ingresos de la UPA son complementados por otros cultivos, que si bien no tienen la misma importancia que el tomate, contribuyen al ingreso familiar, estos son: Café, plátano, hortalizas y flores. Los ingresos familiares, son complementados son la explotación pecuaria de las UPAs. A continuación se relaciona un resumen de la composición pecuaria explotada por los beneficiarios propuestos en el proyecto.

Justificación del proyecto:

El Gobierno Nacional a través del Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural viene ejecutando la segunda fase del Proyecto Apoyo a Alianzas Productivas -PAAP- con financiación parcial del Crédito BIRF-74840-CO otorgado por el Banco Mundial. El Proyecto AAP tiene como objetivos generar ingresos, crear empleo y promover la cohesión social de las comunidades rurales pobres del país, apoyando agro negocios



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

financiera, social y ambientalmente sostenibles; que se caracterizan por vincular a los campesinos organizados con los mercados a través de la construcción y consolidación de Alianzas con el sector privado empresarial.

Luego del proceso de calificación y selección de todos los perfiles que se recibieron a nivel nacional, en el que esta Alianza clasificó, la Comisión Intersectorial Regional para los departamentos de Antioquia, Chocó y Córdoba aprobó la realización de los Estudios de Preinversión correspondientes, los cuales una vez finalizaron arrojaron como resultado la viabilidad del proyecto. Por este motivo, la Comisión Intersectorial Regional del 02 de agosto de 2013 aprobó la inclusión de la misma en el Registro de Alianzas susceptibles de cofinanciación. El incentivo modular de las alianzas que en su orden vayan cumpliendo con todos los requisitos del proceso de legalización, se financiará durante la vigencia, previa verificación de la disponibilidad de recursos en el Registro

Descripción del proyecto:

Producción de tomate chonto, variedades larga vida bajo condiciones protegidas en invernadero con la normatividad del ICA en Buenas prácticas Agrícolas (BPA), lo que permite garantizar un producto Inocuo, el bienestar de las productoras y el manejo amigable del medio ambiente, establecimiento de Manejo Integrado de Plagas (MIPE) y Manejo Integrado de Cultivos (MIC). En la comercialización se trabajara en red con los 18 grupos de mujeres que conforman la corporación, programación de siembras y cosechas. Para cada una de las actividades a desarrollar en el proyecto se contara con asistencia técnica especializada con los profesionales idóneos en el respectivo tema y se realizaran las capacitaciones requeridas Como cofinanciadores en el proyecto se tiene la Secretaria de las Mujeres del Municipio de Medellín (Antioquia), la Empresa Social de segundo nivel Mujeres Agromedellin, la Secretaria de Agricultura del Departamento de Antioquia, Asohofrucol y el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural. Componente TECNICO: El establecimiento, sostenimiento, producción y comercialización de tomate chonto con los parámetros de las buenas prácticas agrícolas (BPA) y la normatividad vigente (Resolución 4174 de 2009), para el abastecimiento del plan alimentario del municipio de Medellín. AMBIENTAL: 1- La producción de alimentos inocuos que garantizan el cuidado de la salud de los consumidores 2- Nuestros sistemas productivos están orientados a la protección de la biodiversidad, fertilidad, conservación y mejoramiento de los suelos, a la reducción de la contaminación de los espacios naturales (suelo, aire, agua), hacemos un uso racional en el manejo y aplicación de productos para la protección de cultivos, fertilizantes de síntesis química y desechos orgánicos e inorgánicos en cada una de las distintas etapas de los diferentes procesos productivos y de distribución. 3 Nuestro proyecto trabaja en la seguridad, protección y bienestar de nuestras y nuestros trabajadores durante todas las actividades propias del ejercicio de sus funciones productivas. SOCIO EMPRESARIAL: Manejo y diligenciamiento de registros los cuales son las herramientas de control administrativo y contable de todas las diferentes etapas productivas y de comercialización. Contribuir al mejoramiento de las condiciones de vida de las mujeres y donde el programa fomento a la mujer rural busca mejorar sus ingresos y elevar su calidad de vida

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 80 familias de pequeños productores del municipio de Medellín en el departamento de Antioquia a partir del incremento de ingresos generados por la producción de Tomate bajo condiciones controladas y certificado en Buenas Prácticas Agrícolas, comercializado con la Cooperativa San Juan de la ciudad de Medellín

Objetivos específicos:

- Contribuir con los procesos productivos a través de Construcción de 4.000 metros² de invernaderos y establecimiento de 16.000 metros² de Tomate bajo condiciones controladas tecnificadas.
- Consolidar y fortalecer el capital social de la Corporación Mujeres Agromedellín
- Incorporar el modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de Tomate bajo condiciones controladas de la Corporación Mujeres Agromedellín
- Promover los procesos de Cosecha, selección y clasificación de la totalidad de producción por parte de la Corporación Mujeres Agromedellín

Área de influencia

Municipio de Medellín, Antioquia

Población beneficiaria

Los ochenta (80) pequeños productores beneficiarios del proyecto son miembros de la Corporación Mujeres Agro Medellín, en adelante Corporación Mujeres Agro Medellín. Las 80 familias que están compuestas por 288 miembros, donde el 44% (127 personas) corresponden al género masculino y el 56% (161 personas) corresponden al género femenino; si analizamos el género por beneficiario encontramos que el 15% (12) son hombres y el 85% (68) de los beneficiarios son mujeres.

El nivel educativo de los 288 miembros registrados, se encuentra distribuidos de la siguiente forma: 263 personas, equivalentes al 91% saben leer, escribir y hacer cuentas; y 25 personas, equivalentes al 9% no lo hacen; sin embargo es importante tener en cuenta que de estas últimas 25 personas, se encuentran niños y niñas que no están en edad escolar, es decir son menores de 6 años. Si analizamos el alfabetismo en los beneficiarios encontramos que 79 personas, equivalentes al 98,8% saben leer, escribir y hacer cuentas; y 1 personas, equivalentes al 1,3% no lo hacen; aunque en su familia existe al menos un miembro que si cuenta con esta competencia.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Objetivo No 1. Contribuir con los procesos productivos a través de Construcción de 4.000 metros² de invernaderos y establecimiento de 16.000 metros² de Tomate bajo condiciones controladas tecnificadas

Para el cumplimiento del objetivo se realizaran las siguientes actividades:

Disponibilidad de área mínima y demás activos requeridos para iniciar la alianza, b) Semillero con el número de plántulas sembradas para trasplante por los 80 productores beneficiarios de la Alianza, c) Plan técnico productivo ajustado y socializado con los 80 productores beneficiarios de la Alianza, d) Predios beneficiados por la alianza han establecido los 16000 metros cuadrados de tomate, e) Predios cumplen con la implementación de las prácticas de manejo del cultivo, f) Predios cumplen con la implementación de las prácticas de manejo fitosanitario, especialmente el monitoreo, g) Productores capacitados en manejo de cosecha y post-cosecha para lograr la calidad que el Aliado Comercial exige, h) Número de productores visitados por el Asistente técnico, i) Los productores han adquirido las habilidades y destrezas en la implementación del paquete tecnológico para el manejo del cultivo de tomate en la Alianza, j) La Organización cuenta con un Comité Técnico que lidera, administra, programa y define los aspectos técnicos con el cultivo, programaciones y bitácoras de mantenimiento del cultivo y planes de fertilización. (Plan Técnico), k) Construcción de Cuatro invernaderos, l) Planes de fertilización ajustados y entregados a cada beneficiario, basados en el análisis de suelo de cada predio, m) Los productores cuentan con los insumos requeridos para implementar el plan de fertilización, n) Planes de fertilización de cada invernadero implementado

Objetivo No 2. Consolidar y fortalecer el capital social de la Corporación Mujeres Agromedellín a través de:

a) Plan de AS y AT cubiertos contractualmente y cumpliéndose adecuadamente con el objeto del contrato. b) Carpetas con soportes al día y firmados por los beneficiarios de los recursos entregados con cargo al Incentivo Modular y otras fuentes. c) Pagars firmados. Garantías de retorno de IM para la conformación del Fondo Rotatorio. d) Asegurar logística de recibo y entrega de insumos a productores. e) La Asociación posee actas de Junta Directiva firmadas y organizadas cronológicamente, f) Gerente de la Alianza seleccionado con el perfil requerido para el entrenamiento, g) La alianza cuenta con un Plan de Transferencia propuesto para Junta Directiva y Gerente Aprendiz, h) El Gerente de la Alianza ha desarrollado las capacidades gerenciales mínimas requeridas para asumir la Alianza, i) El Gerente de la Alianza participa activamente de todas las actividades del Plan de Transferencias de la Fundación Manuel Mejía para cada periodo, j) El Gerente de la Alianza y la Junta Directiva entienden el funcionamiento del Fondo Rotatorio con todo el manejo y aplicación financiera que éste demanda, k) La OP aprueba el reglamento interno de operación del fondo rotatorio para después de recuperar el I.M., e iniciar con los nuevos créditos, l) Logística comercial construida colectivamente y funcionando, m) Entrega de la gerencia por parte de la OGA a la OP, n) El CDA, se reúne de acuerdo a lo programado y da respuesta oportuna a los requerimientos, o) Registros contables disponibles de manera oportuna y confiable; en especial de estados financieros, p) Productores que realizan operaciones contables básicas al agronegocio (UPA), q)

Tres Comités de la asociación constituidos, formulan su plan de acción y lo implementan (Técnico, Agronegocios y Crédito), r) La Asociación posee un Plan Estratégico construido colectivamente, como resultado del proceso de formación en empresarización mediante la metodología de la Fundación Manuel Mejía y aplicándose, s) Formación en empresarización a la Organización de Productores Agropecuarios mediante metodología de la Fundación Manuel Mejía

Objetivo No 3. 3) Incorporar el modelo de producción limpia y MIPE en el cultivo de Tomate bajo condiciones controladas de la Corporación Mujeres Agromedellín mediante:

- a) Los productores reconocen las condiciones de oferta ambiental de su entorno y adquieren compromiso con la ejecución del PMA de la Alianza, b) Productores capacitados en el Manejo y conservación de suelos. c) Productores sensibilizados y capacitados en manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE, d) Productores sensibilizados y capacitados en Manejo integrado de residuos sólidos y líquidos, e) Productores capacitados que utilizan el traje de fumigación. f) Productores capacitados que han construido la composteras en su predio. g) Productores capacitados que cuentan con la bodega para el almacenamiento de los agroquímicos en su predio

Objetivo específico No 4. Promover los procesos de Cosecha, selección y clasificación de la totalidad de producción por parte de la Corporación Mujeres Agromedellín a través de:

- a) Socialización del Acuerdo Comercial con los productores y aprobación por parte de la OP. b) Concertación y ajuste de condiciones del Acuerdo Comercial, c) Acuerdo Comercial firmado entre OP y los Aliados Comerciales, d) Talleres de preparación del ejercicio comercial (jornadas grupales de formación en calidad del producto, procesos de poscosecha, logística y acopio). e) La Organización cuenta con un Comité de Agronegocios que lidera, administra, programa y define los aspectos logísticos, comerciales y de negociación. Tiene claro el procedimiento de conformación de costos e ingresos y adquiere competencias para proyectar la viabilidad del Agronegocio a futuro. Rinde de forma periódica informes de gestión

Resultados esperados:

Impactos sociales

- ✓ Implementación de un proceso de formación en componentes financieros y contables que permita de manera confiable y oportuna tomar decisiones en beneficio de la organización de productores Corporación Mujeres Agro Medellín, orientado a la sostenibilidad y obtención de ingresos para costear la administración.
- ✓ Promoción en los socios de la Corporación Mujeres Agromedellín en la capacidad de participar activamente en los diferentes niveles e instancias de gobierno al interior de la Organización de Productores, circunscrito no sólo en el marco de la ejecución del proyecto Alianzas Productivas.
- ✓ Formación a las productoras agropecuarias bajo un enfoque empresarial, cuyas actividades estén encaminadas hacia la sostenibilidad de sus negocios, bajo criterios administrativos,



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- organizacionales, contables y financieros.
- ✓ Capacitación empresarial con la metodología Índices de Competencia Organizacionales ICO

Impactos económicos

- ✓ Desarrollo de los módulos de apoyo por cada productor (Empresarización, Asociatividad y mercadeo, Gestión contable y financiera).
- ✓ Direccionamiento por parte de un coordinador social contratado por la alianza.
- ✓ Uso de herramientas conceptuales y prácticas de los productores para fortalecer la capacidad de decisión administrativa.
- ✓ Apropiación de los conceptos básicos contables, financieros y de mercado enfocados al agro negocio.
- ✓ Autogestión a través de la asociatividad empresarial.

Impactos Ambientales

- ✓ Formación y capacitación a los 80 productores con el fin de crear conciencia ambiental para la apropiación e implementación de las medidas de producción que se aplicarán durante la ejecución de la alianza.
- ✓ Aplicar el conjunto de prácticas agrícolas para el Manejo Integrado de Plagas y Enfermedades para minimizar el impacto negativo sobre el sistema productivo.
- ✓ Dar un manejo adecuado a los residuos sólidos y líquidos generados en el proyecto para que no impacten negativamente el ambiente.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

La vinculación de la Asociación del tomate, en la dinámica del sector frutícola regional busca el fortalecimiento del sector a través del mejoramiento de la productividad con paquetes tecnológicos amigables con el medio ambiente, la construcción de capital social, la articulación comercial con aliados estratégicos formales que permitan la generación de aportes al F.N.F.H y la vinculación productiva de tomate como eje estratégico de posicionamiento de los procesos productivos a nivel local.

Fecha de iniciación: 10 de FEBRERO DE 2014

Fecha de terminación del proyecto: 09 DE FEBRERO DE 2015

Duración (meses): Doce (12)

Valor Total del proyecto: (\$ miles): 1.138.249

Valor Solicitado al FNFH: (\$ miles): 43.600

Otras fuentes de financiación:

Otras fuentes- \$ miles: Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (\$234.074), Secretaria de Agricultura de Antioquia (\$117.034), Municipio de Medellín, Secretaria de las Mujeres (\$47.973) Productores \$695.568

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFRUCOL FNFH	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	GASTOS DE PERSONAL						
	Honorarios Asistencia Técnica			33.600.000			33.600.000
	Honorarios "Plan Ambiental"				3.000.000		3.000.000
	Honorarios Plan Social				36.600.000		36.600.000
	Mano de Obra (Jornales)	146.640.000					146.640.000
560705	GASTOS GENERALES						0
	Apoyo logístico						0
	Eventos						0
	Insumos		117.034.000				117.034.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)			10.853.000			10.853.000
	Divulgación						0
	Arriendo de tierra	6.400.000					6.400.000
	Canastillas				4.000.000		4.000.000
	Estudios de suelos			3.520.000			3.520.000
	Servicios Públicos	0					0
192590	INVERSIONES						0
	Otras Inversiones	540.000.000				180.000.000	720.000.000
	Maquinaria y equipo agrícola						0
	Equipo de laboratorio						0
	Equipo de computo						0
	Tutorado						0
	Fumigadora						0
	Equipo de seguridad						0
	Tijeras podadoras						0
560708	COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS						0
	Organización Gestora Acompañante (OGA)					47.000.000	47.000.000
	Gerente Alianza					7.074.000	7.074.000
	Gastos legalización	187.000					187.000
	Administración de Recursos	2.341.000					2.341.000
	PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO	\$ 695.568.000	\$ 117.034.000	\$ 47.973.000	\$ 43.600.000	\$ 234.074.000	\$ 1.138.249.000
	% DE COFINANCIACION	61,1%	10,3%	4,2%	3,8%	20,6%	100,00%

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol