



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**Nombre del Proyecto:** PRODUCCION SUSTENTABLE DE PLATANO TECNIFICADO EN EL MUNICIPIO DE CIRCASIA QUINDIO

**Entidad Ejecutora:** Asociación de Productores de Circasia - ASOPRACIR

**Representante Legal:** Nolby Nieto Arboleda

### Situación actual:

Los productores de la asociación son de tradición campesina y el 90% de ellos se dedica al cultivo de plátano como agronegocio, desde hace más de 5 años.

Todos sus agronegocios poseen entre 1 y 3 hectáreas de cultivos de plátano, manejados de forma tradicional y sin un marco técnico regulador.

Desde hace dos años están asociados, aunque no cuentan con una planeación estratégica que de dirección y enfoque a sus esfuerzos.

Sus plantaciones enfrentan problemas técnicos comunes en la zona tales como alta incidencia de problemas fitosanitarios, en los que se destacan el picudo y la bacteriosis; todas las plantaciones poseen bajas densidades de siembra (700 a 800 unidades por ha) con pérdidas superiores al 10% de la capacidad instalada inicialmente; todos los cultivos evidencian deficiencias nutricionales causadas por falta de fertilización apropiada. Como resultado de todas estas condiciones deficitarias en las plantaciones, los agricultores obtienen un plátano de calidad baja, lo que a su vez les dificulta el ingreso a los mercados y los lleva a negociar sus cosechas a unos precios por debajo de lo necesario para obtener unos ingresos que generen utilidades.

En estos agronegocios productores de plátano no existen las dotaciones básicas de equipos y herramientas para llevar a cabo las actividades propias del renglón, por lo que las labores de campo sufren de imprecisión e ineficiencias.

En lo comercial, vienen realizando un ejercicio de mercadeo como asociación, desde diciembre de 2014, con una empresa local denominada MUSACEAS del Quindío. Este es su primer negocio asociativo y les ha servido de experiencia para identificar y superar falencias de trabajo en equipo en esta área. Se identifica una carencia de los equipos básicos para realizar una buena cosecha y poscosecha de la producción, lo que propicia distorsiones en la negociación como por ejemplo: Rechazos de producto e inconsistencias en el pesaje de la fruta.

### Justificación del proyecto:

Es prioridad transferir a los productores capacidades técnicas, empresariales y comerciales, que les ayuden a salir de la crisis económica que enfrentan por causa de los manejos inadecuados de sus agronegocios de plátano, ya que el no hacerlo pone en riesgo su permanencia en el campo, con lo que se da el desplazamiento de los campesinos que abandonan sus predios, los arriendan o los venden, pasando a formar parte de la población colombiana en condición de pobreza extrema.

En estos momentos los productores apenas logran sostener a sus familias con unos ingresos muy



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

**Versión 1.0**

**Fecha: 20/09/2012**

**Código: PP-FT-022**

bajos, que no posibilitan la satisfacción de todas las necesidades básicas.

Específicamente se necesita mejorar los rendimientos del cultivo, disminuir los costos de los procesos de producción, elevar la calidad de la fruta cosechada y estructurar acuerdos comerciales que sean beneficios para el campesino.

A nivel asociativo es pertinente mejorar los procesos organizacionales, dándole una orientación y optimización a los recursos y esfuerzos aportados por la entidad, evitando de esa manera que caminen sin rumbo y sumergidos en un activismo improductivo. Es fundamental crear una cultura de trabajo en equipo con visión de objetivos a corto, mediano y largo plazo.

Ambientalmente, los procesos de cultivo vienen causando la erosión de los suelos, la contaminación de las fuentes de agua y el aire, dañan el habitat de múltiples especies de fauna y flora y reducen la cobertura arbórea. Para dar solución a todo esto, el proyecto transfiere capacidades técnicas sustentables que conllevan a la mitigación de estos impactos ambientales negativos.

### **Descripción del proyecto:**

El proyecto se originó con el objeto de construir una Alianza en torno a la producción y comercialización de plátano verde fresco, realizada por los productores de la asociación ASOPRACIR. La estructura de la Alianza tiene en su base la organización de productores con sus agronegocios, seguida de un aliado comercial que coloque el producto en los mercados de la mejor forma posible en términos de precios para el campesino. Como soportes de la Alianza encontramos a las entidades gubernamentales de apoyo como la Gobernación del Quindío, la Alcaldía de Circasia, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, Asohofrucol, el SENA, el ICA y la CRQ.

El fin último de la Alianza es mejorar las condiciones socio económicas de las familias campesinas integrantes de la asociación, logrando al tiempo el desarrollo de un agronegocio sostenible en un entorno de gana a gana, donde todos los actores se preocupan por el bienestar de los otros eslabones que la conforman.

La Alianza Productiva cuenta con el apoyo temporal de un equipo profesional, cuya misión es ayudar al gremio de productores a enrutarse por el camino que los lleve al logro de los objetivos que tienen como asociación.

Los actores de apoyo de la Alianza aportan recursos en efectivo y en especie, importantísimos para solventar los retos de cambio que requiere la organización campesina en su propósito de crecer y prosperar.

### **Objetivo General:**

Superar las deficiencias técnicas, empresariales y comerciales de los agronegocios productores de plátano, pertenecientes a los integrantes de la asociación ASOPRACIR del municipio de Circasia Quindío.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

### Objetivos específicos:

**Objetivo específico N° 1:** Transferir capacidades técnicas a los productores de la asociación ASOPRACIR, para que mejoren los resultados productivos de sus agronegocios.

**Objetivo específico N° 2:** Entregar a los productores de la asociación ASOPRACIR herramientas de manejo empresarial para que pasen de tener fincas manejadas artesanalmente a tener agroempresas exitosas.

**Objetivo específico N° 3:** Implementación del plan de manejo ambiental con base en los requerimientos del cultivo y las líneas trazadas por la autoridad ambiental regional y nacional.

**Objetivo específico N° 4:** Construcción y puesta en marcha de propuestas comerciales asociativas, vinculando aliados comerciales favorables para las necesidades de los productores en esta materia.

### Área de influencia

Municipio Circasia Departamento Quindío

### Población beneficiaria

Los beneficiarios del proyecto son 44 familias campesinas productoras de plátano, con escasos recursos económicos, las que derivan su sustento principalmente de este cultivo, mediante la explotación de pequeñas y medianas parcelas.

Los productores cuentan con predios cuyas áreas promedio están entre 2 y 5 hectáreas, en las que además de plátano se encuentra cultivo de café como renglón alterno.

La totalidad de los beneficiarios están asociados a la organización campesina denominada: ASOPRACIR y derivan su sustento principalmente del agro, en una proporción superior al 75% de los ingresos percibidos.

La mayoría de los miembros de la asociación de productores y sus familias, laboran en los predios en actividades propias del cultivo y en el manejo poscosecha.

El relevo generacional para continuar con la producción agraria es mínimo como consecuencia de la migración de los jóvenes a las ciudades buscando otras alternativas de mejorar su calidad de vida.

### Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

**Objetivo específico N° 1: Transferir capacidades técnicas a los productores de la asociación ASOPRACIR, para que mejoren los resultados productivos de sus agronegocios.**

Se emplea la transferencia de tecnologías de producción fundamentadas en las BPA, en un marco de intercambio de saberes con el campesino buscando la unificación de conceptos, para lograr la mejor

adaptación del nuevo conocimiento a las necesidades locales.

Para ello, el acompañamiento profesional directo en campo es permanente y los eventos grupales se enmarcan en el aprender haciendo. Todos los encuentros son participativos donde el productor aporta propone y decide.

Como herramientas de asistencia técnica se utilizan:

Visitas a predios y hogares para brindar asistencia técnica directa, fundamental para atender la transferencia de tecnologías de modo puntual y acorde a las necesidades de cada productor y a las condiciones de cada lugar. Estas visitas se hacen mensualmente a cada uno de los predios.

Reuniones de vecinos para intercambiar conocimientos y establecer las mejores maneras de adaptar las nuevas tecnologías en la región. Algunos de estos eventos son demostraciones de método donde el agricultor aprende en la práctica.

La importancia de basar las transferencias tecnológicas en las BPA, radica en la orientación a la conservación ambiental que dan estas prácticas, preocupándose por el bienestar del trabajador y el salud del consumidor.

**Objetivo específico N° 2: Entregar a los productores de la asociación ASOPRACIR herramientas de manejo empresarial para que pasen de tener fincas manejadas artesanalmente a tener agroempresas exitosas.**

Cada productor recibe acompañamiento profesional personalizado y grupal en temas empresariales, para que poco a poco se haga la transición del manejo artesanal al manejo empresarial de sus agronegocios.

La dinámica personalizada es mediante la realización de visitas finca a finca, generando compromisos puntuales con los productores de implementación y mejora de todas las técnicas administrativas y empresariales aprendidas. Estas visitas son mensuales en cada predio para mantener la continuidad que demandan estos cambios.

En lo grupal se realizan eventos participativos donde se prioriza la participación del campesino y el consenso.

**Objetivo específico N° 3: Implementación del plan de manejo ambiental con base en los requerimientos del cultivo y las líneas trazadas por la autoridad ambiental regional y nacional.**

La OGA, la OP y los profesionales que acompañan la alianza es capacitada por la Corporación Autónoma Regional del Quindío – CRQ en determinantes y la normatividad ambientales aplicables a la alianza, base para la socialización del Plan Ambiental con todos los productores beneficiarios, a quienes se capacita en uso y conservación de recursos naturales y uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases, prácticas que permitirán evitar impactos negativos sobre el entorno natural y mejorar la conservación de los recursos naturales locales puesto que se capacita también en manejo y



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

disposición final de residuos

**Objetivo específico N° 4: Construcción y puesta en marcha de propuestas comerciales asociativas, vinculando aliados comerciales favorables para las necesidades de los productores en esta materia.**

La asociación ASOPRACIR recibe acompañamiento profesional para la planeación y realización de mesas de negociación, que conduzcan a la consecución de acuerdos comerciales que sean benéficos en lo financiero para el campesino y que llenen las expectativas del aliado comercial. A este respecto, durante las mesas, personal profesional del proyecto apoya con sus conceptos su realización, para brindar mayor capacidad de negociación a la asociación, pero sin interferir en la toma de decisiones.

### Resultados esperados:

#### Cambios Sociales:

Socialmente el proyecto pone a disposición de la región un modelo productivo sustentable fundamentado en las BPA, que una vez adoptado beneficia a los productores con la reducción de sus costos, el incremento de sus cosechas, mejoras en los parámetros de calidad, aumento de precios, mayores ingresos y en definitiva les llevara a unos niveles de bienestar superiores a los actuales donde van a poder satisfacer sus necesidades básicas plenamente.

Cultivos técnicamente manejados vinculan más mano de obra, con lo que se ayuda a la generación de empleo en la zona.

Se implementan nuevas tecnologías de producción en la región que quedan al alcance de todos los agricultores, hecho que facilita el progreso tecnológico de toda la cadena.

Los campesinos del departamento, van a poder apreciar en la realidad las ventajas de estas nuevas formas de producir plátano, favoreciéndose su adopción, toda vez que el campesino de la zona tiene la tendencia de acoger prácticas y técnicas por observación.

Un aporte importante de la iniciativa es cambiar las formas de producir devastadoras para el ambiente, por unas que no solo lo preservan, sino que posibilitan su recuperación. Este logro deja un mejor y más saludable entorno a las futuras generaciones y mejore las condiciones de vida para las presentes.

#### Cambios económicos

Al tener mejores calidades de fruta y mayores volúmenes para la producción, se incrementan los ingresos para la región por ventas del producto, influyendo positivamente en el PIB agropecuario del departamento.

Las prácticas empresariales y tecnológicas implementadas, conllevan a lograr disminuciones de costos sustanciales que se traducen en más dinero para las familias productoras el cual se usa, bien sea para invertir en el crecimiento del agronegocio o para la satisfacción de sus necesidades fundamentales. En cualquiera de los dos casos se beneficia la economía regional que es la beneficiaria de las inversiones



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

y consumos que se den en bienes y servicios

### Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

La mayor contribución al sector consiste en sacar del rezago tecnológico a los productores beneficiarios, dejando sentadas las bases para transferir esta transformación a grupos de cultivadores de plátano de otras zonas.

Otro aporte importante es el avance en competitividad que se da en el grupo de productores, mostrando el camino para que más agricultores logren salir del estancamiento productivo y económico en que se hallan actualmente.

Se cambia la concepción reinante en el sector de que la producción agraria es de subsistencia precaria por una mentalidad de prosperidad y cambio positivo constante.

**Fecha de iniciación:** 13 de octubre de 2015

**Fecha de terminación del proyecto:** 12 de octubre de 2016

**Duración (meses):** Doce (12)

**Valor Total del proyecto:** \$ 481.969.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 15.000.000

### Otras fuentes de financiación:

Productores	\$243.604.000
MADR	\$168.692.000
Gobernación del Quindío	\$42.173.000
Alcaldía de La Tebaida	\$5.000.000
CRQ	\$1.500.000
SENA	\$3.000.000
ICA	\$3.000.000

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	GOBERNACION	ALCALDIA	ASOHOFrucOL FNFH	CRQ	SENA	ICA	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>									
	Honorarios Asistencia Técnica				1.383.000			3.000.000	28.617.000	33.000.000
	Honorarios Plan Ambiental					1.500.000				1.500.000
	Honorarios Plan Social						3.000.000		30.000.000	33.000.000
	Mano de Obra (Jornales)	181.185.000								181.185.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>									
	Apoyo logístico									0
	Eventos									0
	Insumos	9.481.000	42.173.000	5.000.000					59.843.000	116.497.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)	17.800.000								17.800.000
	Divulgación									0
	Arriendo de tierra	33.317.000								33.317.000
	Estudios de suelos							4.840.000		4.840.000
	Servicios Públicos									0
192590	<b>INVERSIONES</b>									
	Otras Inversiones									0
	Equipo básico de protección				1.777.000					1.777.000
	Máquina fumigadora de espalda				7.301.000					7.301.000
	Canastillas para comercialización									0
	Kit básico de herramientas				1.973.000					1.973.000
	Selectores de arvenses				2.566.000					2.566.000
	Equipo de seguridad									0
	Tijeras podadoras									0
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>									
	Organización Gestora Acompañante (OGA)								38.000.000	38.000.000
	Gerente Alianza								7.392.000	7.392.000
	Gastos legalización	134.000								134.000
	Administración de Recursos	1.687.000								1.687.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 243.604.000</b>	<b>\$ 42.173.000</b>	<b>\$ 5.000.000</b>	<b>\$ 15.000.000</b>	<b>\$ 1.500.000</b>	<b>\$ 3.000.000</b>	<b>\$ 3.000.000</b>	<b>\$ 168.692.000</b>	<b>\$ 481.969.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>50,54%</b>	<b>8,75%</b>	<b>1,04%</b>	<b>3,11%</b>	<b>0,31%</b>	<b>0,62%</b>	<b>0,62%</b>	<b>35,00%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**