

Nombre del Proyecto: alianza para el establecimiento y comercialización de aguacate para pequeños productores de asocacao del municipio de la esperanza norte de santander

Entidad Ejecutora: Asociación de Productores Agropecuarios del Corregimiento de Pueblo Nuevo "ASOCACAO"

Representante Legal: Luis Antonio Caicedo Caicedo

Situación actual:

De acuerdo con la información suministrada por los productores en la "Encuesta socio-económica", se aprecia que el 100% de los productores tiene acceso a la tierra, 49 de ellos bajo la modalidad de propietarios, 7 son arrendatarios, cabe señalar que éstos hacen contratos informales, es decir, no median documentos formales de arrendamiento de tierras, debido a que pertenecen a los mismos grupos familiares de los arrendadores, y 4 presentan otra modalidad de acceso a la tierra (trabajan en parcelas de los progenitores o familiares cercanos). Por lo anterior, se observa que el nombre de las fincas de varios productores es la misma. De otra parte, se aprecia que existen propiedades familiares en proceso de sucesión y por ahora son explotadas por dos o más herederos de manera equitativa.

Clasificación de Productores según tenencia de la tierra.

| DESCRIPTOR | PROPIETARIOS | ARRENDATARIOS | OTRAS | TOTAL |
|-------------|--------------|---------------|----------|-------|
| Productores | 49 (81,6%) | 7 (11,7%) | 4 (6,7%) | 60 |

Fuente: Encuesta Socioeconómica

El área total que tienen los 60 productores del proyecto es de 833 hectáreas, las cuales están distribuidas según su uso de la siguiente manera; en cultivos productivos 144,35 has equivalentes al 17%, en las cuales se encuentran plantaciones de aguacate, plátano, yuca, cacao, café y otros. 275,5 has correspondientes al 33% se dedica a pastos aptos para la ganadería; 373,15 has correspondientes al 45% está en rastrojos y 40 hectáreas correspondientes al 5% en monte. En la Tabla se expone la clasificación de la tierra según su uso.

Clasificación de la tierra según el uso.

| TIPO DE USO | ÁREA PROMEDIO.(HA) | AREA TOTAL (HAS) | N°. PRODUCTORES / TOTAL | % USO DE LA TIERRA |
|-------------|--------------------|------------------|-------------------------|--------------------|
| Cultivos | 2,77 has. | 144,35 has. | 52 | 17% |
| Pasto | 5,86 has. | 275,5 has. | 47 | 33% |
| Rastrojo | 6,21 has. | 373,15 has. | 60 | 45% |
| Monte | 2,85 has | 40 has. | 14 | 5% |
| TOTAL | | 833 has. | | 100% |

Fuente: Encuesta Socioeconómica

Es importante resaltar que del total de los beneficiarios del proyecto, 15 productores se dedican al cultivo del producto de la alianza –aguacate representando el 25% del total de productores. Lo anterior indica que existe experiencia en el manejo y la disposición de áreas para su producción en sus propias UPAs o a través de la extensión del cultivo a otras áreas disponibles de la UPA.

Características de Producción de las UPAs

| CULTIVO | TOTAL HAS | VENTAS ANUALES (\$) | COSTOS | | INGRESO NETO AÑO (\$) | % |
|---------------------|-----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------|-------------|
| | | | JORNALES | INSUMOS | | |
| | | | CONTRAT | (\$) | | |
| Plátano | 23 has | \$ 52.280.000 | \$ 3.750.000 | \$ 3.760.000 | \$ 44.770.000 | 16% |
| Cacao | 36,25 has | \$ 49.333.550 | \$ 5.750.000 | \$ 5.807.000 | \$ 37.776.550 | 25% |
| Café | 34 has. | \$ 37.335.000 | \$ 9.250.000 | \$ 6.516.000 | \$ 21.569.000 | 23,5% |
| Yuca | 16,75 has | \$ 22.208.000 | \$ 375.000 | \$ 270.000 | \$ 21.563.000 | 11,6% |
| Aguacate | 24,25 has | \$ 17.500.000 | \$ 2.000.000 | \$ 1.040.000 | \$ 14.460.000 | 17% |
| Otros (Cítricos) | 10,10 has | \$ 10.215.000 | \$ 925.000 | \$ 635.000 | \$ 8.655.000 | 6,9% |
| TOTAL | 144,35 has | \$ 188.871.550 | \$ 22.050.000 | \$ 18.028.000 | \$ 148.793.550 | 100% |

Fuente: Encuesta Socioeconómica

Justificación del proyecto:

El presente proyecto productivo permitirá a 60 pequeños productores de Aguacate mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo frutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agro negocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado

Descripción del proyecto:

El proyecto busca implementar los siguientes aspectos:

a. Componente técnico – productivo

- Establecimiento de 60 hectáreas tecnificadas de Aguacate, a través de la aplicación de las buenas prácticas de cultivo.
- Elaboración de un plan de fertilización según requerimientos de cada parcela, basados en cada uno de los resultados de los análisis de suelo
- Acompañamiento Técnico con experiencia en el manejo integrado del cultivo y la aplicación de la



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

normatividad ambiental.

b. Componente socioempresarial:

- Fortalecimiento y consolidación del capital social de ASOCACAO
- ASOCACAO fortalece las competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocio presenta.
- Implementación del Fondo Rotatorio

c. Componente Ambiental:

- Implementación del plan de manejo ambiental.
- Implementación del programa de manejo y disposición de residuos sólidos.
- Implementación del programa de aprovechamiento de residuos orgánicos.

d. Componente comercial y agronegocios:

- Comercialización colectiva de aguacate de 60 beneficiarios que llevarán la fruta al centro de acopio de la asociación ASOCACAO ubicado en la cabecera municipal de la Esperanza.
- Comercialización del 100% de la producción de aguacate al aliado comercial *SOLUCIONES AGROCOLOMBIA HA S.A.S.*, quien recibirá el producto en el centro de consolidación de la OP.
- Establecimiento de un acuerdo de comercialización de la producción de Aguacate Variedad Lorena y Variedad Hass en el marco de la Alianza entre ASOCACAO y el aliado comercial *SOLUCIONES AGROCOLOMBIA HA S.A.S.*

- Desarrollar la logística necesaria para garantizar proveeduría a los aliados comerciales en condiciones de calidad y oportunidad.

Objetivo General:

Mejorar los ingresos y la calidad de vida de 60 familias de pequeños productores del municipio de La Esperanza en el departamento Norte de Santander a partir del incremento de ingresos generados por la producción de Aguacate Lorena tecnificado y comercializado con la Empresa Soluciones Agrocolombia HA S.A.S en la ciudad de Ibagué, Tolima.

Objetivos específicos:

Objetivo No 1. Establecer 60 has de Aguacate variedad Lorena, Hass y Santa Cruz bajo un paquete tecnológico dado.

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de Asocacao en el marco de la alianza productiva

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación Asocacao y el aliado estratégico comercial.

Área de influencia

Municipio La Esperanza, Norte de Santander

Población beneficiaria

Son 60 pequeños productores con disponibilidad de 1/ha para el sostenimiento de la actividad productiva en la zona; además se encuentran asociados a la organización Asocacao del Municipio de La Esperanza, en el departamento de Norte de Santander.

Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:

Objetivo No 1. Establecer 60 has de Aguacate variedad Lorena, Hass, Santa Cruz bajo un paquete tecnológico dado

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo a los análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Preparación de predios para siembra
- Realización de siembras de acuerdo con la propuesta
- Conformación del comité técnico con programa de cultivo
- Asistencia técnica a unidades productivas manejo de cultivo

Objetivo No 2. Implementar un plan de manejo ambiental de acuerdo con los requerimientos y lineamientos del cultivo

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación

De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:



FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Capacitación en plan de manejo ambiental y condiciones de oferta ambiental
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades
- Capacitación en conservación de suelos
- Adecuación de sitios de almacenamiento de agroinsumos

Objetivo No 3. Fortalecer los procesos de transferencia administrativa, operativa y gerencial de Asocacao en el marco de la alianza productiva

En el componente socioempresarial se espera generar competencias administrativas, operativas y gerenciales a la organización de productores a través de los procesos de transferencia y acompañamiento dirigido a la junta directiva, comités de apoyo y productores beneficiarios que contribuyan a la apropiación de los instrumentos de fortalecimiento organizacional (Fondo rotatorios, manual de funciones entre otros)

El Acompañamiento puntual órganos directivos de la organización en los componentes administrativos, contables, financieros y comerciales realizará de acuerdo con los lineamientos del plan de transferencia del proyecto Apoyo a Alianzas Productivas y los procesos asociativos enmarcados en:

- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Constitución de comités de apoyo a la junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización

Objetivo No 4. Promover la comercialización colectiva entre la Asociación Asocacao y el aliado estratégico comercial

La organización gestora acompañante- OGA brindará los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial
- Conformación del comité de agronegocios

Resultados esperados:

Cambios Sociales:

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de Asocacao.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de aguacate en la organización como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial y potencial de exportación

Cambios económicos

- Crecimiento del subsector frutícola en la región a través del fomento productivo de 60 has de Aguacate variedad Lorena, hass y Santa Cruz que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento)
- Comercialización de Aguacate en fresco bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH

El proyecto implementará un cultivo consolidado en la región que busca mejorar los procesos de tecnificación en los productores beneficiarios; además que la asociación a través de la comercialización formal realice los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifrutícola y se fomente el desarrollo frutícola en la región.

Fecha de iniciación: 01 DE MARZO DE 2016

Fecha de terminación del proyecto: 30 DE NOVIEMBRE DE 2016

Duración (meses): NUEVE (9)

Valor Total del proyecto: \$ 672.370.000

Valor Solicitado al FNFH: \$ 30.836.000

Otras fuentes de financiación:

- Productores: \$ 223.513.000
- Gobernación de Norte de Santander: \$ 36.900.000
- Alcaldía La Esperanza: \$ 135.000.000
- SENA: \$ 11.200.000
- Ministerio de Agricultura: \$ 234.921.000

Presupuesto Total Estimado del Proyecto

| CODIGO | CONCEPTO | PRODUCTORES | GOBERNACION | ALCALDIA | ASOHOFRUCOL FNFH | SENA | INCENTIVO MODULAR | VALOR TOTAL |
|----------|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 56070105 | GASTOS DE PERSONAL | | | | | | | |
| | Honorarios Asistencia Técnica | | | | 20.000.000 | | 40.000.000 | 60.000.000 |
| | Honorarios Plan Ambiental | 6.000.000 | | 20.600.000 | | | 6.456.000 | 33.056.000 |
| | Honorarios Plan Social | | | | | 11.200.000 | 30.000.000 | 41.200.000 |
| | Mano de Obra (Jornales) | 196.500.000 | | | | | | 196.500.000 |
| 560705 | GASTOS GENERALES | | | | | | | |
| | Apoyo logístico | | | | | | | |
| | Eventos | | | | | | | |
| | Insumos | | 36.900.000 | 102.640.000 | | | 79.018.000 | 218.558.000 |
| | Movilizaciones (transporte insumos y cosechas) | 1.856.000 | | | | | 20.000.000 | 21.856.000 |
| | Divulgación | | | | | | | |
| | Ariendo de tierra | 15.000.000 | | | | | | 15.000.000 |
| | Estudios de suelos | | | | | | 7.200.000 | 7.200.000 |
| | Servicios Públicos | | | | | | | |
| 192590 | INVERSIONES | | | | | | | |
| | Otras Inversiones | | | 11.760.000 | | | 4.944.000 | 16.704.000 |
| | Maquinaria y equipo agrícola | | | | | | | |
| | Kit de herramientas | | | | 1.800.000 | | | 1.800.000 |
| | Canastillas para comercialización | | | | | | | |
| | Tutorado | | | | | | | |
| | Fumigadora | | | | 6.456.000 | | | 6.456.000 |
| | Equipo de protección de personal | | | | 2.580.000 | | | 2.580.000 |
| | Tijeras podadoras | | | | | | | |
| 560708 | COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS | | | | | | | |
| | Organización Gestora Acompañante (OGA) | | | | | | 40.229.000 | 40.229.000 |
| | Gerente Alianza | | | | | | 7.074.000 | 7.074.000 |
| | Gastos legalización | 1.808.000 | | | | | | 1.808.000 |
| | Administración de Recursos | 2.349.000 | | | | | | 2.349.000 |
| | PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO | \$ 223.513.000 | \$ 36.900.000 | \$ 135.000.000 | \$ 30.836.000 | \$ 11.200.000 | \$ 234.921.000 | \$ 672.370.000 |
| | PORCENTAJE DE COFINANCIACION | 33,24% | 5,49% | 20,08% | 4,59% | 1,67% | 34,94% | 100,00% |

Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol