



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**Nombre del Proyecto:** APOYO AL SOSTENIMIENTO DE CULTIVOS DE PLÁTANO HARTÓN CON PRODUCTORES DE LA ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA COMUNIDAD DE MEMBRILLAL - APPCM, EN EL MUNICIPIO DE MOÑITOS – DEPARTAMENTO DE CÓRDOBA.

**Entidad Ejecutora:** ASOCIACIÓN DE PEQUEÑOS PRODUCTORES DE LA COMUNIDAD DE MEMBRILLAL-APPCM

**Representante Legal:** Silfredo Fuentes Chiquillo

### Situación actual:

La población beneficiaria cuenta en su totalidad con acceso a la explotación de la tierra, el 100% en calidad de propietarios lo cual nos demuestra el arraigo en la zona de la futura Alianza, permanencia y experiencia en el sector agropecuario que es la fuente de ingresos familiares; el ser propietarios es una condición favorable al desarrollo de la Alianza.

TENENCIA DE LA TIERRA		
Tenencia de la tierra		%
Propietario	36	100,00%
Arrendatario	0	0,00%
Aparcero	0	0,00%
Otro	0	0,00%
<b>TOTAL</b>	<b>36</b>	<b>100%</b>

Fuente: Resultados Encuesta socioeconómica

El proyecto propuesto por la comunidad, a través de la Organización de Productores, consiste en el sostenimiento en promedio de 2.0 hectáreas de plátano; todos los productores se encuentran en jurisdicción del municipio de Moñitos.

El área promedio por familia es de 8.8 hectáreas; la mayor frecuencia se encuentra en áreas superiores a 2 hectáreas con 20 familias; y del total de familias que participan del presente estudio (36), 8 de ellas poseen menos de 2 hectáreas, sin embargo en ningún caso se superan las dos UAF. En la siguiente tabla están consignadas el número de fincas por rangos de áreas

TENENCIA DE LA TIERRA		
RANGO DE HECTÁREAS		
Área	# Hogares	%
<2 HECT	8	22%
2-4 HECT	20	56%
4-6 HECT	2	6%
6-8 HECT	2	6%
8-10 HECT	3	8%
> 10 HECT	1	3%

Fuente: Resultados Encuesta socioeconómica

Los principales usos que tienen los predios de las familias que serán beneficiarias de la Alianza son las siguientes:

USOS DE SUELO				
USOS DE LA TIERRA			Total	%
Uso	# Hogares	Has promedio	Has	
Cultivo	36	2,08	74,85	57,30%
Pasto	11	4,16	45,75	35,00%
Rastrojo	6	1,67	10	7,70%
Monte	0	0	0	0,00%
<b>Total</b>	<b>53</b>	<b>2,59</b>	<b>130,6</b>	<b>100%</b>

Fuente: Resultados Encuesta socioeconómica

El 57.3% del área total de los predios se encuentra dedicado al cultivo, el 7.7% a rastrojo, el 35% en pasto y el 7.7% se encuentra dedicada a rastrojos, es importante resaltar que el promedio de área de la finca es aproximadamente 2.59 ha, y se encuentra utilizada casi en su totalidad, ya que el rastrojo es considerado un área de descanso para luego establecer cultivos transitorios.


Las 36 familias propuestas para la Alianza cuentan con 74.85 has dedicadas a cultivos que representan ingresos.

PRODUCTIVIDAD DEL PREDIO								
ÁREA DE CULTIVO			TOTAL	CONSUMO	VENTA	JORNALES	Ingresos x Cultivo	SMLV
Cultivo	Frecuencia	Has promedio	Has	%	%	FAMILIARES		
PLÁTANO	36	2	73,4	0,00%	100,00%	8	3.520.084	5,71442127
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>73,4</b>				<b>TOTAL</b>	<b>3.520.084</b>	<b>5,71442127</b>

Fuente: Resultados Encuesta socioeconómica

Los resultados de productividad son un ejercicio teórico y no representan la productividad promedio de la región o Alianza propuesta, ya que no todos los cultivos se encuentran en la misma fase de desarrollo, no cuentan con la misma densidad de siembra, variedad diferente y no se presenta igual tratamiento al sistema de producción en cuanto a prácticas culturales, manejo de problemas fitosanitarios, fertilización, entre otros. El plátano es el cultivo que se presenta con mayor frecuencia, pues existe en la totalidad de las familias encuestadas; y representa un ingreso significativo para las familias.

La totalidad de productores beneficiarios cuentan con al menos dos años de experiencia específica en el producto propuesto, plátano, y en la actualidad tienen cultivos establecidos; cada familia tiene sembrado en plátano un área aproximada de 2,0 hectáreas; con una productividad por ha año de 43.300 unidades, este cultivo aporta en promedio \$3.520.084 al ingreso neto anual de las familias.

	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	<b>Versión 1.0</b> <b>Fecha: 20/09/2012</b> <b>Código: PP-FT-022</b>
---	---	--

En cuanto al conocimiento y afinidad que los productores tienen con el plátano, es muy homogéneo pues todos los productores cuentan con experiencia en el cultivo desde su siembra hasta su sostenimiento.

Otros cultivos presentes en los predios de los productores, pero que no representan ingresos en efectivo a la economía familiar, son los dedicados al pan coger o subsistencia, dichos cultivos representan una fuente de alimento como lo son la yuca, el maíz y el ñame. Las familias no desarrollan actividades pecuarias en sus predios.

**Justificación del proyecto:**

El presente proyecto productivo permitirá a 36 pequeños productores de plátano Hartón, mejorar las condiciones sociales y económicas de sus familias, contribuyendo en el fortalecimiento técnico, social y de agronegocios a través de un proceso de comercialización formal sostenible para la Asociación.

Dentro de este contexto, la implementación de proyectos de desarrollo frutícola con enfoque de alianza productiva, donde intervienen productores y comercializadores con un esquema de alianza comercial y bajo directrices de acompañamiento técnico, social, ambiental y financiero de las organizaciones de productores va a garantizar la conformación de modelos de agronegocios sostenibles y acordes con las tendencias actuales del mercado.

Es así como la organización APPCM, a través del Proyecto Apoyo Alianzas Productivas del Ministerio de Agricultura y Desarrollo rural, busca incentivar un modelo de agro negocio en la línea productiva de Plátano Hartón , a través del sostenimiento de 72 has, con una propuesta técnica integral ambientalmente sostenible, un enfoque socio empresarial que derive en el fortalecimiento de la organización de productores y se derive en la generación de ingresos , creación de empleo local y el desarrollo de estructuras de comercialización que permitan la sostenibilidad económica y financiera de los encadenamientos productivos.

**Descripción del proyecto:**

El proyecto busca implementar y fortalecer en la organización de productores los siguientes aspectos:

**a. Componente técnico – productivo**

- Sostenimiento de 72 Hectáreas tecnificadas de plátano hartón.
- Elaboración de un plan de fertilización según requerimientos de cada parcela, basados en cada uno de los resultados de los análisis de suelo.
- Mejoramiento de la infraestructura de poscosecha (tanques de lavado y empacadora artesanal) de los productores de APPCM.
- Contratación de un profesional para la asistencia técnica conocedor del proceso de implementación de las buenas prácticas agrícolas, quien desarrollará acompañamiento técnico y actividades grupales orientadas a capacitar a los productores en el manejo del cultivo, así



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

como en su sostenimiento y beneficio.

- Capacitaciones en alistamiento y orientación inicial a los productores en la implementación futura de las buenas prácticas agrícolas.
- Implementación del manejo integrado de plagas y enfermedades y control de arvenses.
- Capacitación grupal en prácticas de mantenimiento del cultivo, manejo integrado de arvenses, manejo integrado de plagas y enfermedades, cosecha, post cosecha, y beneficio.

### b. Componente socioempresarial:

- Consolidar y fortalecer el capital social de APPCM.
- -APPCM adquiere las competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocio requiere.
- -Aprovechamiento del modelo para el desarrollo de economías de escala en las compras de APPCM.
- -Incorporación de un sistema de programación de cosecha.

### c. Componente Ambiental:

- Sensibilización y Capacitación sobre el Plan de Manejo Ambiental.
- Promoción y difusión del manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE.
- Manejo de residuos sólidos y líquidos

### d. Componente comercial y agronegocios

- Selección y clasificación de la totalidad de producción por parte de los productores asociados a la Asociación APPCM.
- Establecimiento de un contrato de compraventa por el 100 % de la producción con la empresa VTM Logística & Suministros S.A.S.
- Lograr que el 100% de producción se comercialice a través de APPCM
- 

### Objetivo General:

Mejorar la calidad de vida de 36 productores de la Asociación de Pequeños Productores de La Comunidad de Membrillal - APPCM, a través del sostenimiento de 72 hectáreas de plátano hartón, en el municipio de Moñitos – Departamento de Córdoba.

### Objetivos específicos:

**Objetivo No 1.** Sostenimiento de 72 Hectáreas tecnificadas de plátano hartón, con la implementación de BPA.

**Objetivo No 2.** Consolidar y fortalecer el capital social de APPCM, mediante la generación de

Con formato: Fuente: Sin Negrita,  
Color de fuente: Negro



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocios requieren.

**Objetivo No 3.** Realizar la sensibilización y Capacitación sobre el Plan de Manejo Ambiental (Promoción y difusión del manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE, Manejo de residuos sólidos y líquidos).

**Objetivo No. 4.** Comercializar el 100% de la producción con la empresa VTM Logística & Suministros S.A.S, con la implementación de procesos de valor agregado.

### Área de influencia

Municipio de Moñitos, Departamento de Córdoba

### Población beneficiaria

El estudio de preinversión para el sostenimiento de 72 hectáreas de plátano comprende un grupo poblacional de 36 familias que están compuestos por 150 miembros, donde el 55% (82 personas) corresponden al género masculino y el 45% (68 personas) corresponden al género femenino; si analizamos el género por beneficiario encontramos que el 83.3% (30) son hombres y el 16.7% (6) de los beneficiarios son mujeres.

### Actividades:

Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología por objetivo:

[Para el cumplimiento de los objetivos enmarcados en la propuesta se plantea la siguiente metodología:](#)

**Objetivo No 1.** Sostenimiento de 72 Hectáreas tecnificadas de plátano hartón, con la implementación de BPA.

La alianza productiva en el componente técnico – productivo, se enfocará en el desarrollo productivo del cultivo, la implementación de planes de fertilización de acuerdo con análisis de suelos, la entrega de insumos a las unidades productivas rentables, acompañamiento técnico dirigido de acuerdo con las necesidades propias de los cultivos, el manejo integrado del cultivo y jornadas de transferencia técnica enmarcadas en las siguientes actividades:

- Socialización del plan de asistencia técnica
- Realización de análisis de suelos
- Elaboración de planes de fertilización
- Predios que implementan las prácticas del manejo del cultivo
- Conformación del comité técnico de apoyo, con programa de cultivo
- Asistencia técnica a unidades productivas para el manejo de cultivo.



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

- Sostenimiento de 40 hectáreas de cacao

**Objetivo No 2.** Consolidar y fortalecer el capital social de APPCM, mediante la generación de competencias empresariales y organizativas mínimas que la organización y el agronegocios requieren.


En el componente socio empresarial se espera Orientar a la organización de productores “Asociación de Pequeños Productores de la Comunidad de Membrillal APPCM” para que adquiera las habilidades, destrezas y competencias administrativas y empresariales necesarias que permitan su sostenibilidad, como organización que representa a los beneficiarios de la Alianza, mediante la implementación del programa “Empresarización para Organizaciones de Productores Agropecuarios”, diseñado por la Fundación Manuel Mejía, con el desarrollo de los módulos de Transferencia, Asociatividad y Mercadeo, contabilidad y finanzas, enmarcados en las siguientes estrategias:

- Conformación de una estructura organizacional y funcional para desconcentrar funciones
- Socialización y aprobación del reglamento fondo rotatorio de la organización
- Capacitación en asociatividad y mercadeo
- Acompañamiento a Junta directiva de la organización
- Formación en empresarización de productores agropecuarios FMM
- Selección del gerente productor de la alianza
- Construcción del plan estratégico de la organización
- Estructuración de logística comercial de la organización

**Objetivo No 3.** Realizar la sensibilización y Capacitación sobre el Plan de Manejo Ambiental (Promoción y difusión del manejo integrado de plagas y enfermedades – MIPE, Manejo de residuos sólidos y líquidos).

En el componente ambiental se generarán procesos de sensibilización y capacitación en aspectos de sostenibilidad de los recursos utilizados en los cultivos y enmarcados en la mitigación. De acuerdo con los lineamientos de la actividad productiva se llevaran a cabo las directrices para el manejo ambiental a desarrollar enfocados en:

- Socialización y divulgación plan de manejo ambiental
- Capacitación en manejo de residuos sólidos y peligrosos
- Capacitación en uso y manejo responsable de plaguicidas y sus envases
- Capacitación en manejo integrado de plagas y enfermedades

	<b>FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS</b>	<b>Versión 1.0</b> <b>Fecha: 20/09/2012</b> <b>Código: PP-FT-022</b>
---	---	--

**Objetivo No. 4.** Comercializar el 100% de la producción con la empresa VTM Logística & Suministros S.A.S, con la implementación de procesos de valor agregado.

La organización gestora acompañante- OGA brindara los espacios para el acompañamiento a la organización de productores que permitan el establecimiento de los vínculos comerciales y la estrategia de comercialización al interior de la asociación teniendo en cuenta los siguientes lineamientos:

- Socialización y aprobación del convenio de comercialización
- Concertación de convenio de comercialización
- Talleres de preparación del ejercicio comercial

- - Conformación del equipo Comercial.

**Resultados esperados:**

**Cambios Sociales:**

- Fortalecer los aspectos administrativos y organizativos de la base social de la alianza y así mismo consolidar y mejorar las capacidades gerenciales de APCCM.
- Constituir el fondo rotatorio de la organización como estrategia de autofinanciamiento para la actividad productiva en la zona.
- Fomentar los cultivos de Plátano como alternativa de generación de ingresos en la región, encadenamiento comercial.

**Cambios económicos**

- Crecimiento del subsector platanero en la región a través del fomento productivo de 72has de Plátano Hartón que garanticen ingresos del grupo asociativo.
- Generación de empleo local a través de las actividades propias del cultivo (siembra y sostenimiento),
- Comercialización de Plátano Hartón bajo el esquema de alianza comercial formal al interior de la organización.

Es importante resaltar que la propuesta se enmarca en la estrategia de fortalecimiento empresarial que resulta de la articulación del aliado comercial y los productores del municipio, representados en la asociación, que tiene como interés fortalecer a los productores y su organización a partir de un acuerdo comercial que asegure la compra de su producto con precios justos, según la estructura de costos de producción acordada.

**Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH**

El proyecto busca mejorar la productividad del cultivo de plátano Hartón en la comunidad de Membrillal en el municipio de moñitos, mediante la implementación de un paquete tecnológico adecuado, que



## FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

permita mejorar la calidad del producto y maximizar los rendimientos y las exportaciones en el departamento de Córdoba, a través del fomento de alianzas comerciales estables e integración de los procesos comerciales de la asociación APPCM, que permitan contribuir con los respectivos aportes al Fondo Nacional de Fomento Hortifructícola y se fomente el desarrollo en la región.

**Fecha de iniciación:** 08 de febrero de 2016

**Fecha de terminación del proyecto:** 07 de diciembre de 2016

**Duración (meses):** Diez (10)

**Valor Total del proyecto:** \$533.507.000

**Valor Solicitado al FNFH:** \$ 20.480.000

**Otras fuentes de financiación:**

Productores \$328.005.000

Alcaldía de Moñitos: \$3.204.000

Fundación Horizonte: \$3.000.000

MADR: \$178.818.000





**FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS**

Versión 1.0

Fecha: 20/09/2012

Código: PP-FT-022

**Presupuesto Total Estimado del Proyecto**

CODIGO	CONCEPTO	PRODUCTORES	ALCALDIA	ASOHOFRUCOL FNFH	FUNDACIÓN HORIZONTE	INCENTIVO MODULAR	VALOR TOTAL
56070105	<b>GASTOS DE PERSONAL</b>						
	Honorarios Asistencia Técnica					28.800.000	28.800.000
	Honorarios Plan Ambiental			13.400.000	3.000.000		16.400.000
	Honorarios Plan Social			4.200.000		26.400.000	30.600.000
	Mano de Obra (Jornales)	212.800.000					212.800.000
560705	<b>GASTOS GENERALES</b>						
	Apoyo logístico						
	Eventos						
	Insumos					61.198.000	61.198.000
	Movilizaciones (transporte insumos y cosechas)						
	Divulgación						
	Arriendo de tierra						
	Estudios de suelos						
	Servicios y arriendos	113.274.000	1.080.000			3.600.000	117.954.000
192590	<b>INVERSIONES</b>						
	Otras Inversiones					7.200.000	7.200.000
	Herramientas y equipos		2.124.000			4.320.000	6.444.000
	Dotación para BPA			2.880.000			2.880.000
	Canastillas para comercialización						
	Tutorado						
	Fumigadora						
	Equipo de seguridad						
	Tijeras podadoras						
560708	<b>COSTOS DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS</b>						
	Organización Gestora Acompañante (OGA)					40.100.000	40.100.000
	Gerente Alianza					7.200.000	7.200.000
	Gastos legalización	143.000					143.000
	Administración de Recursos	1.788.000					1.788.000
	<b>PRESUPUESTO TOTAL DEL PROYECTO</b>	<b>\$ 328.005.000</b>	<b>\$ 3.204.000</b>	<b>\$ 20.480.000</b>	<b>\$ 3.000.000</b>	<b>\$ 178.818.000</b>	<b>\$ 533.507.000</b>
	<b>PORCENTAJE DE COFINANCIACION</b>	<b>61,48%</b>	<b>0,60%</b>	<b>3,84%</b>	<b>0,56%</b>	<b>33,52%</b>	<b>100,00%</b>

**Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol**