	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS	Fecha: 20/09/2012
		Página 1 de 6

Nombre del Proyecto: FORTALECIMIENTO AL PROCESO DE GENERACIÓN DE CADENA DE VALOR AGREGADO EN LAS LINEAS PRODUCTIVAS DE MORA, FRESA Y UCHUVA EN EL DEPARTAMENTO DE BOYACÁ.

Entidad Ejecutora: ASOCIACION UNIDAD NACIONAL AGROPECUARIA - UNA

Representante Legal: PABLO ALFONSO CARRIZOSA DE NARVAEZ

Situación actual:

Aunque el departamento de Boyacá, cuenta con la mayor área sembrada de mora, uchuva y fresa en el país, los niveles de productividad y eficiencia son bajos, que obedecen a la carencia de asistencia técnica especializada, bajos recursos para la inversión en tecnificación y manejo, lo cual afecta los costos de inversión, la calidad del producto final y por ende los precios en el mercado, rotación de producto y fidelización de clientes.

- Escasos recursos de inversión, para el sector agropecuario.
- Bajo nivel de Tecnología.
- Nula, asistencia técnica en todas las fases del cultivo (establecimiento, producción, cosecha y post cosecha)
- Bajo nivel de escolaridad de productores y limitadas políticas para la formación en el nivel de Organización.
- Bajo nivel de Integración al mercado.
- Deficiencia en la organización en líneas comerciales
- Resiliencia a la asociatividad
- Carencia de Planificación
- Limitas practicas tecnológicas

Justificación del proyecto:

Para el 2013 en el departamento de Boyacá existían 32.444 hectáreas sembradas de frutas y hortalizas en general con una producción de 601.419 toneladas que representaban un 8% sobre el total nacional. En cuanto a los cultivos de mora y uchuva el departamento es unos de los principales productores de estos dos cultivos en el país. En efecto, en cuanto al cultivo de mora, esta se siembra en 46 de los 126 municipios que tiene el departamento; su área sembrada ha venido disminuido drásticamente a una tasa anual del 11.5% desde 2010 situándose en 632.7 has en 2015, extensión que representa el 4.5% del total cultivado en el país-para 2010 su participación era del 8% (Tabla 1). Los principales municipios productores de la fruta son Saboyá, Cómbita, Gachantiva y Paipa, los cuales agregan el 59.5% de la producción, siendo el primero con el 27.0% de participación el municipio con mayor área sembrada de esta fruta. Es importante resaltar que este cultivo es

uno de los principales generadores de empleo e ingresos en varias de estas poblaciones en donde se cultiva.

En el año 2013 hubo exportaciones de fresa desde Colombia por valor de 954.118 dólares (Partidas arancelarias 0810100000, 0811101000, 0811109000, 2008800000), siendo los principales países destino de las importaciones Estados Unidos (187.978 dólares), Panamá (179.686 dólares), México (178.086 dólares), Alemania (163.265 dólares) y Antillas Holandesas (94.911 dólares). Por su parte, los principales departamentos exportadores colombianos fueron Cundinamarca con una participación del 62,6% del total exportado, Bogotá con 13,5%, Antioquia con 13,4%, Valle del Cauca con 4,4%, Caldas con 3,9% y otros departamentos como Risaralda, Santander y Atlántico con una participación total del 3,1% (DANE, 2014. Cifras de Comercio Exterior).

Colombia es uno de los países que cuenta con mayor potencial de producción de frutas y en el caso de la fresa el potencial es mayor pues la producción es continua durante el año. Es posible además ampliar el mercado de la fresa teniendo en cuenta el rango de usos variados que tiene, con diferentes opciones de procesado. En el mercado nacional e internacional esta ampliación de usos de la fresa se refleja en un incremento en los precios que resulta relevante para cualquier productor o comercializador de este fruto. Actualmente el consumidor es más exigente en cuanto a alimentos de fuente nutricional lo que significa que se han cambiado los hábitos de consumo, lo cual representa un reto y una oportunidad de ampliar el espectro comercial.

También se debe mencionar que por falta de procesos agroindustriales la fruta se pierde entre el 10% al 20% de la producción, es por eso que en la estrategia es ampliar el procesamiento en la planta de transformación ASOCHICAMOCHA, beneficiando a las organizaciones de productores de las líneas productivas intervenidas, de los cinco municipios y que genere el mecanismo para avanzar en la cadena de valor.

Además, el departamento de Boyacá tiene ventajas comparativas considerables para convertirse en un territorio abastecedor de productos agroindustriales, para varios centros importantes de consumo como la capital del país, el norte y los llanos orientales; lo cual significa que Boyacá tiene en el sector agroindustrial su mayor fuente de ingresos, incluyendo el empleo.

Descripción del proyecto: El proyecto se desarrollará en el Departamento de Boyacá, cuenca alta del Rio Chicamocha, específicamente en predio de CLAN-USOCHICAMOCHA (Asociación de Usuarios del Distrito de Riego y drenaje de gran escala del Alto de Chicamocha y Firavitoba). Este proceso agroindustrial genera cadena de valor a tres (3) cultivos como son: mora, fresa y uchuva.

El proyecto contempla la adecuación de una bodega, propiedad de la Asociación, dotándolas de maquinaria y equipos para realizar los procesos de ultra congelación rápida y deshidratación, con los utensilios necesarios para su operación, incluyendo un laboratorio de calidad, oficina administrativa con sus correspondientes, muebles, enseres y equipos con un software contable.

Lo anterior acompañado con capacitaciones en buenas prácticas de manufactura en manejo y manipulación de alimentos, el adecuado manejo de la pre y pos-cosecha.

Con una ejecución de 6 meses se proyecta la atención a 220 productores de Mora, 15 de fresa y 65 de Uchuva agrupados en 13 organizaciones jurídicamente constituidas como beneficiarios directos vinculados como proveedores a la planta de procesamiento lo cual les permitirá realizar una comercialización directa de sus productos con precios que posibilitan recuperar los costos de producción y generar un excedente económico

para mejorar su calidad de vida. En el siguiente cuadro se sintetizan las organizaciones y número de productores a intervenir por Municipio y tipo de cultivo.

Objetivo General: Acondicionar una planta de procesamiento para la transformación de mora, fresa y uchuva por medio de ultracongelación y deshidratación. producida en el Departamento de Boyacá, de los Municipios de Ciénega, Cómbita, Duitama, Moniquirá, Oicatá, Paipa, Ramiriquí, Sotaquirá y Tuta .

Objetivos específicos:

Objetivo 1. Adecuar una planta de procesamiento de Mora, fresa y Uchuva a través del montaje del sistema de ultra congelación y deshidratación en el Municipio de Tibasosa Departamento de Boyacá, para generar cadena de valor a cada producto.

Objetivo 2. Efectuar los tramites y permisos pertinentes de acuerdo a la normatividad vigente para la puesta en operación de la planta.

Objetivo 3. Brindar acompañamiento técnico y comercial que facilite el acceso a los mercados de los productos procesados.

Área de influencia

Departamento: Boyacá

Municipios: Ciénega, Cómbita, Duitama, Moniquirá, Oicatá, Paipa, Ramiriquí, Sotaquirá y Tuta

Población beneficiaria

Trescientas (300) familias productoras de Mora, fresa y Uchuva pertenecientes a 14 organizaciones de productores localizados en los municipios de: Ciénega, Cómbita, Duitama, Moniquirá, Oicatá, Paipa, Ramiriquí, Sotaquirá y Tuta, que han venido siendo acompañadas por el Plan Nacional de Fomento Hortifrutícola.

Actividades:

- 1. Adecuar una planta de procesamiento de Mora, fresa y Uchuva a través del montaje del sistema de ultra congelación y deshidratación en el Municipio de Tibasosa Departamento de Boyacá, para generar cadena de valor a cada producto.**

Actividad	Metas	Indicador	Fuentes de verificación
Identificación, selección y vinculación del personal.	2 personas como contrapartida	No. De personas vinculadas. / No. De personas programadas.	Contratos suscritos con su respectiva póliza.

Adaptación y dotación de una planta de procesamiento de Mora, Uchuva y fresa	Adecuación infraestructura (10 mts2 aprox adecuados)	No. de metros aprox. Realizados / No. de metros programados	Planos finales de infraestructura de la planta. Facturas, pólizas, registro fotográfico, informes, visitas de verificación.
Compra e instalación de equipos y utencilos para procesamiento	1 Planta de procesamiento con equipos para el procesamiento de Mora, Uchuva y fresa	No de plantas dotadas / No. de plantas programadas	Documentos de garantía.
Elaboración de documentos para el funcionamiento de la Planta de procesamiento.	1 Manual de procesos y procedimientos. 1 Sistema de control y aseguramiento de calidad con enfoque preventivo.	No. de documentos realizados.	Documentos
Capacitar a al personal operativo en procesos industriales de Mora y Uchuva	2 capacitaciones en el manejo de maquinaria y equipos.	No. De capacitaciones realizadas.	Listados de asistencia, registro fotográfico, informes, memorias de las capacitaciones en medio magnético.
	2 capacitaciones en los procesos y procedimientos para el manejo industrial de Mora, Uchuva y Fresa		

Objetivo 2. Efectuar los tramites y permiso pertinentes de acuerdo a la normatividad vigente para la puesta en operación de la planta

Actividad	Metas	Indicador	Fuentes de verificación
-----------	-------	-----------	-------------------------

Solicitud del Registro Sanitario, notificaciones, licencias y permisos, código de barras


Al menos 1 Solicitud de registro, permiso o notificación sanitaria según el caso radicada en el INVIMA, para la producción de alguno de los productos

No. De solicitudes radicadas.

Trámite del Registro, permiso o notificación sanitaria ante la autoridad competente. (Documento)

Objetivo 3. Brindar acompañamiento técnico y comercial que facilite el acceso a los mercados de los productos procesados

Actividad	Metas	Indicador	Fuentes de
			Verificación
Acompañamiento técnico grupal a unidades productivas poscosecha productos	Al menos 42 visitas de acompañamiento grupal realizadas, tres por grupo de mínimo 10 productores por asociación	No. de visitas realizadas.	Formatos de visita de acompañamiento técnico debidamente diligenciado y firmado.
Capacitaciones socioempresariales	10 talleres o reuniones realizadas	No. De talleres o reuniones realizadas.	Listado de asistencia, memorias de los talleres, registros fotográficos de los talleres.
Capacitaciones especializadas agroindustria	Dos 2 capacitaciones realizadas	No. de capacitaciones realizadas	Listado de asistencia, memorias de los talleres, registros fotográficos de los talleres.
Elaboración de un plan de negocios en donde se den orientaciones para el acceso y posicionamiento de los productos en los mercados	1 Plan de negocios elaborado	No. de estudios de mercado elaborados y socializados.	Estudio de mercado (Documento)
Realización de ejercicios	Al menos 10 ejercicios de	No. de ejercitación	Listados de asistencia,

	PLANES, PROGRAMAS Y PROYECTOS	Versión: 1.0
		Código: PP-FT-022
	FICHA TECNICA DE PROYECTOS APROBADOS	Fecha: 20/09/2012
		Página 6 de 6

pilotos de comercialización de los productos	venta de los productos realizados (eventos, jornadas, etc)	de venta realizados	comprobante de ventas y registro fotográfico
Resultados esperados:			
Cambios sociales			
Cambios económicos			
Contribución al subsector hortifrutícola y al FNFH			
Fecha de iniciación:			
Fecha de terminación del proyecto:			
Duración (meses): 6 meses			
Valor Total del proyecto: \$339.000.000			
Valor Solicitado al FNFH: \$200.000.000			
Otras fuentes de financiación: \$139.000.000			
FNFH:			
ASOHOFRUCOL			
OTROS			
Presupuesto Total Estimado del Proyecto			
Supervisión: Unidad de Seguimiento y Control de Asohofrucol			